

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Московский авиационный институт
(национальный исследовательский университет)»

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе

_____ Козорез Д.А.
“28” июня 2021

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (000146378)

Планирование на предприятии

(указывается наименование дисциплины по учебному плану)

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Квалификации выпускника Бакалавр

Профиль подготовки Управление технологическими инновациями

Форма обучения очная

(очно, очно-заочное, заочное)

Выпускающая кафедра ЭиУ

Обеспечивающая кафедра ЭиУ

Кафедра-разработчик рабочей программы 501

Семестр	З.Е.	Трудоемкость, час.	Лекций, час.	Практич. занятий, час.	Лаборат. работ, час.	СРС, час.	Экзаменов, час.	Форма промежуточ- ного контроля
3	4	144	20	18	0	70	36	Э
Итого	4	144	20	18	0	70	36	

Москва
2021

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Разделы рабочей программы

1. Цели освоения дисциплины. Перечень планируемых результатов обучения.
2. Место дисциплины в структуре образовательной программы.
3. Структура и содержание дисциплины.
4. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.
5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.
6. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.
7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.
8. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.
9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине.
10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.

Приложения к рабочей программе дисциплины

Приложение 1. Аннотация рабочей программы

Приложение 2. Прикрепленные файлы

Программа составлена в соответствии с требованиями СУОС МАИ, разработанного на основе модифицированных ФГОС ВО (3++) по направлению 38.03.02 Менеджмент

Авторы программы:

Казарян Г.Э.

Заведующий обеспечивающей кафедрой ЭиУ

Программа одобрена:

Заведующий выпускающей кафедрой ЭиУ

Директор выпускающего филиала

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ И РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ.

Целью освоения дисциплины Планирование на предприятии является достижение следующих результатов освоения(РО):

№	Шифр	Результат обучения
1	3-3 ПКР-15.2)	Знать методы планирования деятельности фирмы и обоснования управленческих решений; содержание планов предприятия и принципы внутрифирменного планирования; последовательность действий при разработке плановых документов; способы обоснования плановых показателей.
2	У-3 (ПКР-15.2)	Уметь структурировать проблемы внутрифирменного планирования в рыночной среде, типизировать основные составляющие внутрифирменного планирования; свободно оперировать плановыми категориями и понятиями.
3	В-3 (ПКР-15.2)	Владеть навыками в разработке различных планов предприятия.
4	3-7 (ПКР-15.3)	Знать основы организации и планирования на предприятии; современные методы планирования производственной программы предприятия; основные методы разработки планов.
5	У-7 (ПКР-15.3)	Уметь планировать производственную деятельность организаций.
6	В-7 (ПКР-15.3)	Владеть навыками разработки плана на основе методических и методологических подходов планирования.

Перечисленные РО являются этапом формирования следующих компетенций:

№	Шифр	Компетенция
1	ПКР-15	Способен предлагать современные формы организации производственной деятельности предприятия.

Индикаторы достижения компетенций, служащие для проверки сформированности части соответствующей компетенции:

№	Шифр	Индикатор компетенций
1	ПКР-15.2.	Участвует в построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.
2	ПКР-15.2.	Участвует в построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.
3	ПКР-15.2.	Участвует в построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.
4	ПКР-15.3.	Формулирует и оценивает бизнес-идеи, реализация которых направлена на повышение эффективности деятельности организации.
5	ПКР-15.3.	Формулирует и оценивает бизнес-идеи, реализация которых направлена на повышение эффективности деятельности организации.
6	ПКР-15.3.	Формулирует и оценивает бизнес-идеи, реализация которых направлена на повышение эффективности деятельности организации.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.

Дисциплина Планирование на предприятии является предшествующей и последующей для следующих дисциплин:

№	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
1		Методы принятия управленческих решений
2		Управленческий консалтинг
3		Управление знаниями
4		Управление качеством

5		Инновационный менеджмент
6		Реинжиниринг бизнес процессов
7		Технологии организации бережливого производства
8		Производственная практика
9		Преддипломная практика
10		Итоговая гос. аттестация
11		Операционный менеджмент
12		Учебная практика
13		Контроллинг

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных(ые) единиц(ы), 144 часа(ов).

Модуль	Раздел	Лекции	Практич. занятия	Лаборат. работы	СРС	Всего часов	Всего с экзаменами и курсовыми
Планирование на предприятии	Теоретические основы планирования на предприятии	2	0	0	6	8	144
	Планирование производства и реализации продукции и развития потенциала предприятия	8	8	0	8	24	
	Планирование материальных и трудовых ресурсов и фондов оплаты труда.	4	4	0	12	20	
	Планирование себестоимости продукции, цен и финансовых ресурсов предприятия	6	6	0	8	20	
Всего		20	18	0	34	72	144

3.1. Лекции

№ п/п	Раздел дисциплины	Объем, часов	Тема лекции
1	1.1. Теоретические основы планирования на предприятии	2	Введение в планирование на предприятии
2	1.2. Планирование производства и реализации продукции и	2	Характеристика плана производства и реализации продукции

	развития потенциала предприятия		
3	1.2.Планирование производства и реализации продукции и развития потенциала предприятия	2	Планирование программ выпуска продукции в натуральном выражении
4	1.2.Планирование производства и реализации продукции и развития потенциала предприятия	2	Состав объёмных показателей производства и реализации продукции, их характеристика и расчёт.
5	1.2.Планирование производства и реализации продукции и развития потенциала предприятия	2	Потенциал предприятия и оценка эффективности мероприятий по его развитию
6	1.3.Планирование материальных и трудовых ресурсов и фондов оплаты труда.	4	Определение потребности в материальных и трудовых ресурсах и фондов оплаты труда
7	1.4.Планирование себестоимости продукции, цен и финансовых ресурсов предприятия	6	Планирование себестоимости продукции, цен и финансовых ресурсов предприятия
Итого:		20	

3.2.Содержание лекций.

1.1.1. Введение в планирование на предприятии (АЗ: 2, СРС: 6)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Рассматриваются вопросы по ДЕ 1.1-1.4:

ДЕ 1.1:

Сущность, особенности планирования в рыночных условиях, методика планирования.

ДЕ 1.2:

Система планов предприятия, состав разделов, плана предприятия, система плановых показателей и их виды.

ДЕ 1.3:

Группировка норм и нормативов, их виды и характеристика.

ДЕ 1.4:

Виды плановых органов предприятия и подразделений, их структура и назначение.

1.2.1. Характеристика плана производства и реализации продукции (АЗ: 2, СРС: 1)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Рассматриваются вопросы по ДЕ 2.1-2.2:

ДЕ 2.1:

Роль плана производства реализации продукции, частные и обобщающие показатели производства и реализации продукции, их вид и характеристика.

ДЕ 2.2:

Натуральные, стоимостные и трудовые измерители количества и объема продукции, их виды и характеристика.

1.2.2. Планирование программ выпуска продукции в натуральном выражении (АЗ: 2, СРС: 1)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Рассматриваются вопросы по ДЕ 2.3:

Планирование программы выпуска продукции на основе расчёта производственной мощности, с использованием коэффициентов загрузки производственных ресурсов и экономико-математических моделей.

1.2.3. Состав объёмных показателей производства и реализации продукции, их характеристика и расчёт. (АЗ: 2, СРС: 1)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Рассматриваются вопросы по ДЕ 2.4-2.5:

ДЕ 2.4:

Характеристика взаимосвязи натуральных и объёмных показателей производства и реализации продукции с использованием графиков запуска, выпуска и реализации продукции.

ДЕ 2.5:

Определение и расчёт показателей товарной, валовой и реализованной продукции, незавершенного производства и нереализованной продукции.

1.2.4. Потенциал предприятия и оценка эффективности мероприятий по его развитию (АЗ: 2, СРС: 1)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Рассматриваются вопросы по ДЕ 2.6-2.7:

ДЕ 2.6:

Состав ресурсов, определяющих потенциал предприятия, их группировка и характеристика, исходные данные и последовательность разработки системы показателей анализа и оценки потенциала предприятия.

ДЕ 2.7:

Понятие экономического эффекта и его виды, необходимость оценки, порядок расчёта экономического эффекта и экономической эффективности.

1.3.1. Определение потребности в материальных и трудовых ресурсах и фондов оплаты труда (АЗ: 4, СРС: 4)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Рассматриваются вопросы по ДЕ 3.1-3.4:

ДЕ 3.1:

Понятие и расчёт общей потребности на расход на создание производственного переходящего запаса, назначение баланса и его составление.

ДЕ 3.2:

Виды трудовых ресурсов, методы определения их потребности.

ДЕ 3.3:

Показатели эффективности использования трудовых ресурсов, их разновидности и методы определения.

ДЕ 3.4:

Структура фондов оплаты труда, характеристика составных частей и их расчёт.

1.4.1. Планирование себестоимости продукции, цен и финансовых ресурсов предприятия (АЗ: 6, СРС: 6)

Тип лекции: Информационная лекция

Форма организации: Лекция

Описание: Рассматриваются вопросы по ДЕ 4.1-4.6:

ДЕ 4.1:

Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции, и их характеристика.

ДЕ 4.2:

Классификация калькуляционных расходов, содержание и порядок составления плановой калькуляции, составление свода затрат на производство продукции, группировка затрат и их включение в себестоимость продукции.

ДЕ 4.3:

Показатели затрат на 1 рубль реализованной продукции, себестоимости единицы продукции, экономии от снижения себестоимости сравнимой товарной продукции, их характеристика, назначение и определение.

ДЕ 4.4:

Назначение группировки затрат по экономическим элементам, их экономический смысл и расчёт.

ДЕ 4.5:

Затратный и другие методы определения цен, скидки и условия поставки, учитываемые при формировании цен, виды и структура цен на промышленную продукцию.

ДЕ 4.6:

Назначение и содержание баланса доходов и расходов, состав устойчивых источников собственных средств и определение их величины, содержание и назначение плана денежных потоков и кредитного плана.

3.3. Практические занятия

№ п/п	Раздел дисциплины	Объем, часов	Тема практического занятия
1	1.2. Планирование производства и реализации продукции и развития потенциала предприятия	4	Расчёт показателей производства и реализации продукции и эффективности планируемых мероприятий
2	1.2. Планирование производства и реализации продукции и развития потенциала предприятия	4	Расчёт программы выпуска продукции в натуральном выражении с использованием экономико-математических методов
3	1.3. Планирование материальных и трудовых ресурсов и фондов оплаты труда.	4	Расчёт потребностей в материальных и трудовых ресурсах и фондов оплаты труда
4	1.4. Планирование себестоимости продукции, цен и финансовых	6	Расчёты себестоимости продукции и показателей её уровня и динамики

	ресурсов предприятия		
	Итого:	18	

3.4.Содержание практических занятий

1.2.1. Расчёт показателей производства и реализации продукции и эффективности планируемых мероприятий (АЗ: 4, СРС: 2)

Форма организации: Практическое занятие

Прикрепленные файлы: !Планирование_Практ.doc

Описание: Рассматриваются вопросы по ДЕ 2.3, 2.5 и 2.7:

ДЕ 2.3:

Планирование программы выпуска продукции на основе расчёта производственной мощности, с использованием коэффициентов загрузки производственных ресурсов и экономико-математических моделей.

ДЕ 2.5:

Определение и расчёт показателей товарной, валовой и реализованной продукции, незавершенного производства и нереализованной продукции.

ДЕ 2.7:

Понятие экономического эффекта и его виды, необходимость оценки, порядок расчёта экономического эффекта и экономической эффективности.

1.2.2. Расчёт программы выпуска продукции в натуральном выражении с использованием экономико-математических методов (АЗ: 4, СРС: 2)

Форма организации: Практическое занятие

1.3.1. Расчёт потребностей в материальных и трудовых ресурсах и фондов оплаты труда (АЗ: 4, СРС: 2)

Форма организации: Практическое занятие

Описание: Рассматриваются вопросы по ДЕ 3.1-3.4:

ДЕ 3.1:

Понятие и расчёт общей потребности на расход на создание производственного переходящего запаса, назначение баланса и его составление.

ДЕ 3.2:

Виды трудовых ресурсов, методы определения их потребности.

ДЕ 3.3:

Показатели эффективности использования трудовых ресурсов, их разновидности и методы определения.

ДЕ 3.4:

Структура фондов оплаты труда, характеристика составных частей и их расчёт.

1.4.1. Расчёты себестоимости продукции и показателей её уровня и динамики (АЗ: 6, СРС: 2)

Форма организации: Практическое занятие

Описание: Рассматриваются вопросы по ДЕ 4.2 и 4.3:

ДЕ 4.2:

Классификация калькуляционных расходов, содержание и порядок составления плановой калькуляции, составление свода затрат на производство продукции, группировка затрат и их включение в себестоимость продукции.

ДЕ 4.3:

Показатели затрат на 1 рубль реализованной продукции, себестоимости единицы продукции, экономии от снижения себестоимости сравнимой товарной продукции, их характеристика, назначение и определение.

3.5.Лабораторные работы

Не предусмотрено учебным планом.

3.6.Содержание лабораторных работ

3.7.Курсовые работы и проекты по дисциплине

1.1. Курсовая работа

Тематика: Темы курсовых работ

Трудоёмкость(СРС): 36

Прикрепленные файлы: Темы курсовых Планирование.docx

Типовые варианты:

3.8.Промежуточная аттестация

1.

Прикрепленные файлы: Планирование на предприятии_Варианты_тестовых вопросов.doc, Экзамен (3 семестр).doc

4. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

1. Основная и дополнительная литература по дисциплине
2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».
3. Ресурсы научно-технической библиотеки МАИ.
4. Информационные стенды кафедры.

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Описание показателей, критерии оценивания компетенций и описание шкал оценивания осуществляются в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценки результатов обучения студентов по дисциплине (Приказ №42 от 04.04.2014 «Об утверждении положения «Рейтинг по дисциплине»).

Для оценивания интегрированных и практико-ориентированных заданий обучающихся используются следующие критерии по 100-балльной шкале:

1. Формулирование представленной информации в виде проблемы;
2. Предложение способа решения проблемы;

3. Обоснование способа решения проблемы;
4. Демонстрация способа решения проблемы.

Оценивание осуществляется по следующей шкале:

100-балльная шкала	Результат освоения
менее 40	Критерий не сформирован
41-70	Критерий четко не выражен
71-100	Критерий выражен четко

Для оценивания ситуационных заданий используется следующая шкала:

100-балльная шкала	Результат освоения
менее 30	обучающийся не может сформулировать проблему, представленную в задании
31-50	обучающийся формулирует поставленную задачу, у него сформированы изолированные знания и умения, однако отсутствуют интегрированные понятия и навыки, в результате чего допущены ошибки в решении и задание не выполнено
51-80	задание выполнено, обучающийся применяет знания для решения поставленной проблемы, однако не сформированы компетенции, вследствие чего обучающийся испытывает затруднения в демонстрации способов решения задачи
81-100	задание выполнено как в теоретическом, так и в практическом плане, обучающийся легко демонстрирует свою компетентность по данному вопросу

Фонды оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения, включают в себя:

- вопросы к промежуточной аттестации.

Перечень компетенций и этапы их формирования приведены в следующей таблице:

N	Шифр	Компетенция	Этапы формирования компетенции
1	ПКР-15	Способен предлагать современные формы организации производственной деятельности предприятия.	Лекции: 1. Введение в планирование на предприятии. 2. Потенциал предприятия и оценка эффективности мероприятий по его развитию. 3. Характеристика плана производства и реализации продукции. 4. Планирование программ выпуска продукции в натуральном выражении. 5. Состав объёмных показателей производства и реализации продукции, их характеристика и

			<p>расчёт..</p> <p>6. Определение потребности в материальных и трудовых ресурсах и фондов оплаты труда.</p> <p>7. Планирование себестоимости продукции, цен и финансовых ресурсов предприятия.</p> <p>Практические занятия:</p> <p>1. Расчёт показателей производства и реализации продукции и эффективности планируемых мероприятий.</p> <p>2. Расчёт программы выпуска продукции в натуральном выражении с использованием экономико-математических методов.</p> <p>3. Расчёт потребностей в материальных и трудовых ресурсах и фондов оплаты труда.</p> <p>4. Расчёты себестоимости продукции и показателей её уровня и динамики.</p>
--	--	--	---

Комплект типовых индивидуальных заданий

№ п/п	Раздел дисциплины	Объем, часов	Наименование типового задания
1	Планирование материальных и трудовых ресурсов и фондов оплаты труда.	6	Расчёт потребностей в материальных и трудовых ресурсах и фондов оплаты труда
Итого:		6	

Содержание типовых заданий

1.3.1. Расчёт потребностей в материальных и трудовых ресурсах и фондов оплаты труда(СРС: б)

Тематика: Расчёт потребностей в материальных и трудовых ресурсах и фондов оплаты труда

Тип: Домашнее задание

Вопросы к промежуточной аттестации

«Планирование на предприятии»

1. Экзамен (3 семестр)

Прикрепленные файлы: Планирование на предприятии_Варианты_тестовых вопросов.doc, Экзамен (3 семестр).doc

6. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

а)основная литература:

1. 1.Ладыгин В.В.Бюджетирование и контроль на предприятии / В.В. Ладыгин. - Москва : URSS : [ЛЕНАНД], 2020. - 528 с. : ил. - Библиогр.: с.525 (11 назв.). - ISBN 978-5-9710-6970-6.

http://elibrary.mai.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Link_FindDoc&id=72527&idb=0

2. Бабич Т.Н.Оперативно-производственное планирование : учеб. пособие для вузов по эконом. направлениям подготовки / Т.Н. Бабич, Ю.В. Вертакова. - Москва : РИОР:ИНФРА-М, 2021. - 255, [1] с. : ил. - (Высшее образование). - Библиогр.: с.242-244 (56 назв.). - ISBN 978-5-369-01616-9 (РИОР). - ISBN 978-5-16-012455-1 (ИНФРА-М, print). - ISBN 978-5-16-105504-5 (ИНФРА-М,online).

http://elibrary.mai.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Link_FindDoc&id=73016&idb=0

3. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии: Учебник и практикум / В.А. Горемыкин. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 857 с.

Литература из электронного каталога:

1. Садчиков И.И. Планирование на предприятии (машиностроения) учебник для вузов по спец. "Менеджмент организации", направл. 080500 "Менеджмент" и по спец. 080502 "Экономика и управление на предприятии машиностроения". Доброе дело, 2010. - 319 с.

2. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии учебник для вузов по экон.специальностям. Высшее образование, 2009. - 634 С.

3. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии учебник для вузов по экон.специальностям. Высшее образование, 2009. - 634 С.

4. Боровков Е.В., Королев И.В., Морозов К.Ю., Морозов Ю.П. Планирование на предприятии Учеб.пособие для вузов по спец.060800(Экономика и упр.на предприятии(по отраслям)),061100(Менеджмент организации). ЮНИТИ-ДАНА, 2004. - 256 с.

б)дополнительная литература:

1. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии: Учебник для бакалавров / В.А. Горемыкин. - М.: Юрайт, 2013. - 696 с.

2. Садчиков И.И Планирование на предприятии: Учебник М.: "Доброе слово",2010 – 320 с.

3. Садчиков И.И Расчет и анализ показателей работы цеха машиностроительного предприятия: Методические указания к курсовой работе по "Планированию на предприятии" М.: "Доброе слово",2003.-40 с.

4. Садчиков И.И., Федорова О.Н. Методические указания к лабораторной работе по расчету производственной программы предприятия. М.: Изд-во «Доброе слово», 2002.-

5. Дрогомирецкий, И.И. Планирование на предприятии. Конспект лекций / И.И. Дрогомирецкий, Е.Л. Кантор, Г.А. Маховикова. - Люберцы: Юрайт, 2015. - 140 с.

Литература из электронного каталога:

1. Андрейчиков А.В., Андрейчикова О.Н. Анализ, синтез, планирование решений в экономике учебник для вузов по спец. "Прикл.информатика в экономике". Финансы и статистика, 2004. - 464 с.

2. Козловских Л.А., Филатов О.К., Цветкова Т.Н. Планирование, финансы, управление на предприятии Практическое пособие. Финансы и статистика, 2005. - 383 с.

7. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Для обеспечения образовательного процесса по дисциплине обучающимся предоставляется возможность круглосуточного дистанционного индивидуального доступа к электронным библиотечным системам из любой точки, в которой имеется доступ к сети «Интернет».

Наименование ресурса	Интернет-ссылка на ресурс
"ZNANIUM.COM"	
Электронная библиотечная система "ZNANIUM.COM".	http://znanium.com
ООО "Издательство Лань"	
Электронная библиотечная система ООО "Издательство Лань".	e.lanbook.com
ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ"	
Электронная библиотечная система ЮРАЙТ. ЭБС "Легендарные книги"	http://biblio-online.ru , https://biblio-online.ru/catalog/legendary
Электронная библиотека МАИ	
Электронная библиотека МАИ (собственность МАИ).	http://elibrary.mai.ru/MegaPro2/Web
Электронная библиотека Консорциума аэрокосмических вузов России	
Электронная библиотека Консорциума аэрокосмических вузов России.	http://elsau.ru
Библиотека РФФИ	
Библиотека РФФИ	http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library
Единое окно доступа к образовательным ресурсам	
Единое окно доступа к образовательным ресурсам	http://window.edu.ru/
Polpred.com	
Polpred.com. Обзор СМИ	http://polpred.com
ООО "РУНЭБ"	
Электронная библиотечная система eLIBRARY.	http://elibrary.ru
ООО "Национальный цифровой ресурс "Рукопт"	
ООО "Национальный цифровой ресурс "Рукопт".	http://text.rucont.ru

ООО "ИВИС"	
ООО "ИВИС".	http://ivis.ru
ООО "Интегратор авторского права"	
ООО "Интегратор авторского права" IQlib.	http://www.iqlib.ru/
ФГБУ "РГБ"	
Электронная библиотека диссертаций РГБ.	http://dvs.rsl.ru
Национальная электронная библиотека (НЭБ).	http://нэб.рф
НП НЭИКОН	
Некоммерческое партнерство "Национальный Электронно-Информационный Консорциум".	http://archive.neicon.ru
Научные полнотекстовые ресурсы издательства Springer (архив).	http://link.springer.com/
Научные полнотекстовые журналы издательства Taylor&Francis Group (архив).	http://www.tandfonline.com/
База данных GreenFile компании EBSCO.	http://www.greeninfoonline.com.
Внешнеэкономическое объединение "Академинторг"	
American Physical Society American Mathematical Society	http://publish.aps.org/ http://www.ams.org/mathscinet/index.html
ФГБУ "ГПНТБ России"	
База данных Web of Science (правообладатель - Thomson Reuters, с 03.10.2016 г. - Clarivate Analytics).	www.webofscience.com
База данных Scopus издательства Elsevier.	http://scopus.com
Springer Customer Service Center GmbH в научных и образовательных целях. Springer Nature	http://link.springer.com/ http://www.nature.com/
База данных компании EBSCO Publishing: БД CASC. БД MathSciNet via EBSCOhost .	http://search.ebscohost.com
Научные полнотекстовые журналы и книги издательства Elsevier.	http://www.sciencedirect.com http://www.elsevierscience.ru/products/science-direct
РФФИ	
Научные полнотекстовые англоязычные журналы American Chemical Society.	http://pubs.acs.org.

8.МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Эффективным способом развития творческих способностей студентов при изучении дисциплины является самостоятельная работа, которая нацелена на проработку студентами материала прошедших контактных занятий и подготовку к предстоящим занятиям.

Самостоятельная работа студентов проводится ими в соответствии с собственными возможностями. Можно, однако, рекомендовать групповое изучение материалов,

обеспечивающее совместную работу нескольких студентов, что положительно влияет на качество проработки программы курса.

В то же время высокая степень усвоения изучаемой дисциплины достигается при постоянной работе студентов над текущим материалом. В этой связи желательна проработка лекционного материала в день его прочтения, что позволяет, во-первых, оперативно (на следующей лекции) снимать возникающие вопросы и, во-вторых, создавать багаж знаний по дисциплине задолго до промежуточной аттестации.

При подготовке к практическим занятиям также необходима проработка лекционного материала. Это позволит осознано работать с предлагаемым материалом преподавателем на практическом занятии, а, следовательно, закладывать базу методик и приемов при решении практических задач.

При изучении материала необходимо делать акцент не на зазубривании материала, а на понимание его физической сути, что развивает мышление и позволяет понять методологию изучаемой дисциплины.

9. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Дисциплина ориентирована на применение компьютерной техники, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», электронной библиотеки МАИ для поиска, сбора, хранения, обработки и представления информации.

Программное обеспечение, Интернет-ресурсы, электронные библиотечные системы:

Стандартный пакет приложений Microsoft Office 2007, 2010

10. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Лекционные занятия:

а. комплект электронных презентаций/слайдов,

б. аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук),

2. Практические занятия:

а. компьютерный класс,

б. презентационная техника (проектор, экран, компьютер/ноутбук),

Аннотация рабочей программы

Дисциплина Планирование на предприятии является частью Блока 1 Дисциплины дисциплин подготовки студентов по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент. Дисциплина реализуется на Ступино факультете «Московский авиационного института (национального исследовательского университета)» кафедрой (кафедрами) ЭиУ.

Дисциплина нацелена на формирование следующих компетенций: ПКР-15.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с: теорией и практикой планирования производственно-хозяйственной деятельности предприятия

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: Лекция, Практическое занятие.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: промежуточная аттестация в форме Экзамен (3 семестр).

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 часов. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (20 часов), практические (18 часов), лабораторные (0 часов) занятия и (70 часов) самостоятельной работы студента.

Прикрепленные файлы

Планирование на предприятии_Варианты_тестовых вопросов.doc

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**МОСКОВСКИЙ АВИАЦИОННЫЙ ИНСТИТУТ
(НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ)
«МАИ»**

Кафедра «Экономика и управление»

УТВЕРЖДАЮ:

Степнова О.В.

«

» _____ 2021г.

Варианты тестовых вопросов
по дисциплине:
«Планирование на предприятии»

Ступино- 2021г.

Тестовые задания к разделу 2

по модулю ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ

1. К объемным (обобщающим) показателям плана производства и реализации продукции относятся:

- 1) товарная продукция;
- 2) валовая продукция;
- 3) себестоимость продукции;
- 4) реализованная продукция;
- 5) незавершенное производство;
- 6) нереализованная продукция.

2. К натуральным измерителям относятся:

- 1) штука;
- 2) цена;
- 3) комплект;
- 4) трудоемкость;
- 5) единицы массы, объема, длины и т.д.

3. На предприятиях для определения объемов производства и реализации продукции в стоимостном выражении в качестве стоимостных измерителей используются:

- 1) сопоставимые оптовые цены;
- 2) нормативная заработная плата;
- 3) действующие оптовые цены.

4. Для измерения объемов производства подразделений предприятия в стоимостном выражении в качестве стоимостных измерителей используются:

- 1) внутризаводские цены;
- 2) действующие оптовые цены;
- 3) нормативная заработная плата.

5. Производственную мощность предприятия определяют:

- 1) производственное оборудование;
- 2) все работающие;
- 3) производственные площади;
- 4) производственные рабочие.

6. Для расчета производственной мощности по производственному оборудованию используются:

- 1) количество оборудования;
- 2) эффективный фонд времени работы;
- 3) коэффициент выполнения норм;
- 4) коэффициент, характеризующий долю вида продукции в общем объеме;
- 5) площадь, занимаемая изделием;
- 6) трудоемкость единицы изделия;
- 7) длительность производственного цикла.

7. Для расчета производственной мощности по площади используются:

- 1) производственная площадь;
- 2) режимный фонд времени работы;
- 3) коэффициент, характеризующий долю продукции в общем объеме;
- 4) трудоемкость единицы изделия;
- 5) площадь, занимаемая изделием;
- 6) длительность производственного цикла;
- 7) коэффициент выполнения норм.

8. Для расчета производственной мощности по производственному оборудованию используется фонд времени работы единицы оборудования:

- 1) календарный;
- 2) режимный;
- 3) эффективный.

9. Для расчета производственной мощности по производственной площади используется фонд времени:

- 1) календарный;
- 2) режимный;
- 3) эффективный.

10. Какие из величин, участвующих в расчетах эффективного фонда времени работы единицы оборудования и одного рабочего, имеют отличия:

- 1) количество рабочих дней;
- 2) продолжительность смены;
- 3) количество предпраздничных дней;
- 4) число часов, на которое сокращается рабочий день в предпраздничные дни;
- 5) число смен работы;
- 6) коэффициент потерь рабочего времени.

11. Какая производственная мощность нижестоящего подразделения определяет производственную мощность вышестоящего:

- 1) максимальная;
- 2) минимальная;
- 3) средняя.

12. Производственная мощность предприятия рассчитывается в последовательности:

- 1) от вышестоящего звена к нижестоящему;
- 2) от нижестоящего звена к вышестоящему.

13. Для расчета загрузки технологически однородных рабочих мест, оснащенных оборудованием, используются:

- 1) исходная программа выпуска изделий;
- 2) трудоемкость единицы изделия;
- 3) эффективный фонд времени работы единицы оборудования;
- 4) коэффициент, определяющий отношение объема валовой продукции и товарной;
- 5) коэффициент выполнения норм.

14. Для расчета пропускной способности технологически однородных рабочих мест, оснащенных оборудованием, используются:

- 1) количество оборудования;
- 2) эффективный фонд времени работы единицы оборудования;
- 3) трудоемкость единицы изделия;
- 4) коэффициент выполнения норм.

15. Для расчета валовой продукции используются:

- 1) товарная продукция;
- 2) незавершенное производство на конец периода;
- 3) нереализованная продукция на конец периода;
- 4) незавершенное производство на начало периода;
- 5) нереализованная продукция на начало периода.

16. Для определения объема незавершенного производства в стоимостном выражении используются:

- 1) средний выпуск продукции в единицу времени;
- 2) длительность производственного цикла изготовления единицы продукции;
- 3) трудоемкость единицы продукции;
- 4) себестоимость единицы продукции;
- 5) коэффициент вложения трудозатрат;
- 6) коэффициент вложения затрат.

17. Для определения объема незавершенного производства в трудовом выражении используются:

- 1) средний выпуск продукции в единицу времени;
- 2) длительность производственного цикла изготовления единицы продукции;
- 3) себестоимость единицы продукции;
- 4) трудоемкость единицы продукции;
- 5) коэффициент вложения затрат;
- 6) коэффициент вложения трудозатрат.

18. Для расчета реализованной продукции используются:

- 1) товарная продукция;
- 2) незавершенное производство на конец периода;
- 3) нереализованная продукция на начало периода;
- 4) незавершенное производство на начало периода;
- 5) нереализованная продукция на конец периода.

19. Для расчета нереализованной продукции используются:

- 1) среднедневной выпуск продукции;
- 2) длительность производственного цикла изготовления единицы продукции;
- 3) время в днях для отгрузки продукции потребителю;
- 4) сопоставимая оптовая цена единицы продукции;
- 5) действующая (отпускная) цена единицы продукции.

Тестовые задания к разделу 3

по модулю **ПЛАНИРОВАНИЕ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ И ФОНДОВ ОПЛАТЫ ТРУДА**

1. Рабочие на предприятии подразделяются на:

- 1) производственных;
- 2) вспомогательных ;
- 3) прочие служащие.

2. Служащие на предприятии подразделяются на:

- 1) руководителей;
- 2) специалистов;
- 3) вспомогательных рабочих; 4] прочих служащих.

3. Для расчета численности работающих, исходя из трудоемкости, используются:

- 1) объем валовой продукции;
- 2) календарный фонд времени работы одного работающего;
- 3) коэффициент выполнения норм;
- 4) режимный фонд времени работы одного работающего;
- 5) эффективный фонд времени работы одного работающего.

4. Для расчета эффективного фонда времени работы одного работающего используются:

- 1) количество рабочих дней в расчетном периоде;
- 2) продолжительность смены (рабочего дня);
- 3) количество предпраздничных рабочих дней;
- 4) норма обслуживания;
- 5) число часов, на которое сокращается рабочий день в предпраздничные рабочие дни;
- 6) число смен работы;
- 7) коэффициент перевода явочного числа работающих в списочное
- 8) коэффициент потерь рабочего времени.

5. К целодневым потерям относятся:

- 1) отпуска;
- 2) выполнение государственных обязанностей;
- 3) болезни;
- 4) сокращение продолжительности рабочего дня.

6. Для расчета численности работающих исходя из норм обслуживания используются:

- 1) количество обслуживаемых объектов;
- 2) норма обслуживания;
- 3) продолжительность смены;

- 4) число смен работы обслуживаемых объектов;
- 5) коэффициент потерь рабочего времени;
- 6) коэффициент перевода явочного числа работающих в списочное.

7. Производительность труда в плане предприятия определяется:

- 1) выработкой продукции в единицу времени;
- 2) затратами времени на единицу продукции;
- 3) количеством продукции на одного работника;
- 4) объемом продукции на одного работника в единицу времени;
- 5) объемом выпущенной в год продукции.

8. Рост производительности труда в плане предприятия определяется:

- 1) снижением трудоемкости единицы продукции;
- 2) сокращением численности работающих;
- 3) ростом выработки продукции на одного работника и единицу времени;
- 4) использованием новых технологических процессов.

9. Основной фонд оплаты труда рабочих включает:

- 1) тарифный фонд;
- 2) премии;
- 3) доплаты за непроработанное время;
- 4) доплаты за проработанное время.

Тестовые задания к разделу 4

по модулю ПЛАНИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ

1. По месту возникновения затраты подразделяются на затраты:

- 1) основного производства;
- 2) вспомогательного производства;
- 3) по видам продукции, работ и услуг;
- 4) обслуживающих хозяйств.

2. В зависимости от способов отнесения на себестоимость отдельных видов продукции затраты подразделяются на:

- 1) прямые;
- 2) элементные;
- 3) косвенные.

3. По однородности экономического содержания затраты делятся на:

- 1) элементные;

- 2) косвенные;
- 3) комплексные.

4. По связи с объемом выпускаемой продукции затраты делятся на:

- 1) условно-переменные;
- 2) косвенные;
- 3) комплексные;
- 4) условно-постоянные.

5. В зависимости от времени возникновения и отнесения на себестоимость различают расходы:

- 1) текущего периода;
- 2) будущего периода;
- 3) комплексные;
- 4) косвенные;
- 5) предстоящие.

6. Производственная себестоимость включает:

- 1) затраты цеха на изготовление продукции;
- 2) затраты предприятия на производство продукции;
- 3) затраты предприятия на производство и реализацию продукции.

7. Полная себестоимость включает:

- 1) затраты цеха на изготовление продукции;
- 2) затраты предприятия на производство продукции;
- 3) затраты предприятия на производство и реализацию продукции;

8. Прямыми, элементными статьями калькуляционных расходов являются:

- 1) сырье и материалы;
- 2) покупные полуфабрикаты;
- 3) возвратные отходы;
- 4) покупные комплектующие изделия;
- 5) цеховые расходы;
- 6) основная заработная плата производственных рабочих;
- 7) дополнительная заработная плата производственных рабочих;
- 8) отчисления на социальные нужды.

9. К прямым комплексным статьям калькуляционных расходов относятся:

- 1) расходы на подготовку и освоение производства;
- 2) износ инструментов и приспособлений целевого назначения;

- 3) общезаводские расходы;
- 4) специальные расходы;

10. К косвенным комплексным статьям калькуляционных расходов относятся:

- 1) расходы на содержание и эксплуатацию оборудования;
- 2) цеховые расходы;
- 3) расходы на подготовку и освоение производства;
- 4) специальные расходы;
- 5) общезаводские расходы;

11. Затраты на единицу продукции по прямым элементным статьям калькуляционных расходов определяются:

- 1) умножением нормы расхода ресурса на единицу продукции на стоимость единицы ресурса;
- 2) пропорционально программе выпуска продукции;
- 3) пропорционально принятой базе.

12. Затраты на единицу продукции по прямым комплексным статьям калькуляционных расходов определяются:

- 1) умножением нормы расхода ресурса на единицу продукции на стоимость единицы ресурса;
- 2) пропорционально программе выпуска продукции;
- 3) пропорционально принятой базе .

13. Затраты на единицу продукции по косвенным комплексным статьям калькуляционных расходов определяются:

- 1) умножением нормы расхода ресурса на единицу продукции на стоимость единицы ресурса;
- 2) пропорционально программе выпуска продукции;
- 3) пропорционально принятой базе .

14. Сметы затрат на производство во всех отраслях промышленности включают следующие виды экономических элементов затрат:

- 1) материальные затраты;
- 2) затраты на оплату труда;
- 3) отчисления на социальные нужды;
- 4) цеховые расходы;
- 5) общезаводские расходы;
- 6) амортизация основных фондов;
- 7) прочие затраты.

Промежуточная аттестация №1

Экзамен (5 семестр)

Семестр: 5

Вид контроля: Э

Вопросы:

1. Сущность, принципы и методы планирования на предприятии
2. Виды планов предприятия, их состав и порядок разработки.
3. Система плановых показателей и нормативов.
4. Структура и функции плановых органов предприятия.
5. Значение и содержание плана производства и реализации продукции. Виды продукции, включаемые в план.
6. Измерители количества и объёма производства продукции, их назначение и использование
7. Понятие и расчёт производственной мощности предприятия по оборудованию.
8. Расчёт производственной мощности по площади и рабочей силе.
9. Виды производственной мощности по периодам планирования. Расчёт среднегодовой производственной мощности с учётом планируемых мероприятий.
10. Последовательность определения производственной программы в натуральном выражении на основе расчёта производственной мощности.
11. Расчёт программы выпуска продукции в натуральном выражении с использованием коэффициента загрузки в механообрабатывающих подразделениях.
12. Расчёты программы выпуска продукции в натуральном выражении с использованием коэффициентов загрузки на участках ручных работ в литейных и сборочных подразделениях.
13. Расчёт программы выпуска продукции предприятия с использованием экономико-математических методов и ЭВМ.
14. Состав и взаимосвязь натуральных и объёмных показателей производства и реализации продукции предприятия.
15. Характеристика и расчёт показателей товарной, валовой, нереализованной и реализованной продукции.
16. Характеристика, назначение и расчёт незавершенного производства в стоимостном выражении.

17. Оценка эффективности мероприятий плана развития потенциала предприятия.
18. Характеристика, назначение и расчёт незавершенного производства в трудовом выражении.
19. Характеристика, назначение и методы расчёта коэффициента вложения трудозатрат.
20. Назначение, характеристика и методы определения коэффициента вложения затрат.
21. Значение плана развития потенциала предприятия, его состав, содержание и этапы разработки. Исходные данные, используемые для составления плана.
22. Состав и характеристика показателей технико-экономического уровня производства и продукции.
23. Содержание, задачи и назначение плана материальных ресурсов. Расчёт потребности в материальных ресурсах на расход.
24. Расчёт потребности в материальных ресурсах на создание переходящего производственного запаса.
25. Назначение баланса обеспечения материальными ресурсами и его составление.
26. Планирование потребности в трудовых ресурсах.
27. Состав показателей производительности труда, их характеристика и расчёт.
28. Планирование фондов оплаты труда на нормируемых сдельных работах.
29. Планирование фонда оплаты труда на ненормируемых работах (повременная и окладная формы оплаты труда).
30. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции, и их группировка.
31. Классификация калькуляционных расходов
32. Плановая калькуляция себестоимости единицы продукции, товарной и реализованной продукции.
33. Состав, содержание, методы расчёта и включения в себестоимость единицы продукции прямых элементных затрат.
34. Состав, содержание, методы расчёта и включения в себестоимость единицы продукции комплексных прямых затрат.
35. Состав, содержание, методы расчёта и включения в себестоимость единицы продукции комплексных расходов.
36. Прочие производственные и внепроизводственные расходы, их содержание, методы расчёта и включения в себестоимость единицы продукции.
37. Состав и расчёт показателей уровня и динамики затрат на производство продукции.

38. Планирование себестоимости продукции по элементам затрат.
39. Планирование цен на продукцию предприятия
40. Планирование финансовых ресурсов предприятия и их использование.

!Планирование_Практ.doc

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**МОСКОВСКИЙ АВИАЦИОННЫЙ ИНСТИТУТ
(НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ)
«МАИ»**

Факультет № 5: ИНЖЭКИН МАИ

Кафедра № 501: «Производственный менеджмент и маркетинг»

Утверждено на заседании

Учебно-методического Совета факультета №

Протокол № 1

от « 31 » августа 2011 г.

**Варианты заданий и методические указания по
выполнению
практических занятий по дисциплине:
*«Планирование на предприятии»***

по направлению (специальности) подготовки

080200 «Менеджмент»

Разработано:

Садчиков И.И.

Утверждено
на заседании кафедры
Протокол № 19
от « 5 » июля 2011г.

Москва - 2011г.

Практическое занятие №1

«Планирование производства и реализации продукции»

Целью практического занятия №1 является достижение следующих результатов образования (РО):

1. **знания:**

- **на уровне представлений:** методы планирования на предприятии;
- **на уровне воспроизведения:** методы планирования производственной программы предприятия;
- **на уровне понимания:** теория и практика осуществления процессов планирования на предприятии.

2. **умения:**

- **теоретические:** выбирать методы расчёта
- **практические:** рассчитывать производственную программу в натуральном выражении.

3. **навыки:** расчёт показателей производства и реализации продукции.

Перечисленные РО являются основой для формирования следующих компетенций: (в соответствии с ФГОС ВПО и требованиями к результатам освоения основной образовательной программы (ООП))

- общекультурных
ОК - 5 (Владеет культурой мышления, способен к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей её достижения)
- профессиональных
ПК - 18 (Владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций)
ПК - 19 (Способен планировать операционную (производственную) деятельность организаций)

Теория и методические указания

Понятие производственной мощности и её расчет. Под производственной мощностью предприятия и его производственных подразделений понимается максимально возможный выпуск продукции в номенклатуре и соотношениях между видами продукции, принятых при расчете. Производственная мощность, как правило, определяется в натуральном выражении.

В общем виде производственная мощность по оборудованию по видам продукции определяется по формуле

$$M_j = \frac{Q_{об} \times F_{эоб} \times K_{ен} \times K_j}{t_j},$$

где M_j — производственная мощность по j -му виду продукции, шт.; $Q_{об}$ — количество единиц оборудования, шт.; $F_{эоб}$ — эффективный фонд времени работы единицы оборудования,

станко-час; $K_{\text{вн}}$ — коэффициент выполнения норм; K_j — коэффициент, определяющий долю j -го ($j = 1..k$) вида продукции в общем объеме производственной программы; k — число видов продукции, включенных в расчет производственной программы; t_j — трудоемкость единицы j -го вида продукции, норма-час.

Как видно из формулы, при расчете производственной мощности в рассматриваемом случае используются данные о наличии оборудования, фондах времени их работы, уровне выполнения норм, номенклатуре продукции, трудоемкости и доли каждого ее вида в объеме производственной программы. Величины, участвующие в расчете производственной мощности, определяются следующим образом.

Чем сложнее оборудование и чем больше планируемая сменность его работы, тем выше потери рабочего времени. Для универсального металлорежущего оборудования потери установлены при односменной работе в размере 2%, при двухсменной работе — в размера 3%, при трехсменной работе — в размере 4%. Для сравнения укажем, что процент потерь по уникальному оборудованию при работе в две смены составляет 6%, а для автоматических линий с двухсменным режимом работы-10%.

Расчет производственной мощности производится на основе технически обоснованных или проектных норм времени (трудоемкости) изготовления единицы продукции. Если такие нормы отсутствуют или перевыполняются, то расчет производственной мощности производится по действующим нормам, скорректированным на коэффициент их выполнения, устойчиво достигнутый передовиками производства в предшествующем году. Количество передовиков должно составлять не менее 20-25% всех рабочих, занятых в одинаковых процессах производства. Прогрессивный уровень выполнения норм определяется как средняя величина из результатов, превышающих средний уровень выполнения норм, достигнутый всеми рабочими, занятыми в одинаковых процессах производства.

Расчеты производственной мощности выполняются, как правило, на год. Различают производственную мощность входную (на начало года), среднегодовую и выходную (на конец года). Производственная мощность на начало года определяет максимально возможный выпуск продукции в течение планируемого года исходя из наличия производственных ресурсов на начало года в производственных подразделениях и их использования в течение всего года.

Среднегодовая производственная мощность определяется с учетом изменений в течение года в имеющихся на начало года производственных ресурсах и других факторов, влияющих на величину производственной мощности. Она в общем виде рассчитывается по формуле

$$\overline{M}_{\Gamma} = M_{\text{нз}} + \frac{M_{\text{ввг}} \times (12 - m)}{12} - \frac{M_{\text{выг}} \times (12 - m)}{12}$$

где \overline{M}_{Γ} — среднегодовая производственная мощность; $M_{\text{нз}}$ — входная (на начало года) производственная мощность; $M_{\text{ввг}}$, $M_{\text{выг}}$ — вводимая и выводимая в течение года годовая производственная мощность; m — порядковый номер месяца в календарном году, предшествующий вводу или выводу производственных мощностей.

Коэффициент загрузки представляет собой отношение объема работ, который должен быть выполнен в соответствии с заданной или предварительно принятой производственной

программой (этот объем работ называют «загрузка»), к объему работ, который может быть выполнен с имеющимися производственными ресурсами (этот объем работ называют «пропускная способность»). Объемы работ обычно выражаются в нормо-часах.

Производственные возможности по выпуску продукции при использовании рассматриваемого способа расчета также определяются наличием производственного оборудования, производственных площадей и производственных рабочих.

Последовательность расчета программы выпуска продукции при использовании коэффициентов загрузки рассматривается также на примере расчетов по производственному оборудованию, а для расчетов по площади и рабочей силе будут отмечены лишь особенности. Расчеты производятся в следующем порядке.

Определяется загрузка технологически однородных рабочих мест, т.е. объем работ в нормо-часах, который должен быть выполнен в соответствии с предварительной исходной программой выпуска каждого вида продукции, по формуле

$$Z_{обp} = \sum_{j=1}^k N_{vj}^{нч} \times t_j \times K_{нп}$$

где $Z_{обp}$ — загрузка технологически однородных рабочих мест; $K_{нп}$ — коэффициент, определяемый как отношение объема валовой продукции к товарной в целом по цеху и позволяющий по всем рабочим местам определить объем работ, соответствующий объему валовой продукции.

Определяется пропускная способность технологически однородных рабочих мест, т.е. объем работ в нормо-часах, который может быть выполнен с имеющимися производственными ресурсами, по формуле

$$W_{обp} = Q_{об} \times F_{эоб} \times K_{ен}$$

где $W_{обp}$ — пропускная способность технологически однородных рабочих мест.

Сопоставляются значения загрузки и пропускной способности, полученные на этапах 3 и 4. Сопоставление производится в двух вариантах: в абсолютном выражении путем сравнения полученных величин между собой и в относительном — путем расчета коэффициентов загрузки оборудования. Между значениями загрузки и пропускной способности возможны три варианта соотношений

$$1. Z_{обp} - W_{обp} = 0, K_{зop} = \frac{Z_{обp}}{W_{обp}} = 1;$$

$$2. Z_{обp} - W_{обp} < 0, K_{зop} < 1$$

$$3. Z_{обp} - W_{обp} > 0, K_{зop} > 1$$

Второй и третий варианты соотношений свидетельствуют о наличии диспропорций в производстве. Подразделения с соотношением второго типа являются недозагруженными, т.е. «широкими» местами в производстве, а с соотношением третьего типа — перегруженными, т.е. «узкими» местами.

Определяется расчетная программа выпуска по видам продукции по технологически однородным рабочим местам. Она будет определяться подразделением с минимальными

производственными возможностями, т.е. с максимальным значением коэффициента загрузки. Расчет выполняется по формуле

$$N_{врj}^{расч} = \frac{N_{vj}^{исх}}{K_{зор}^{max}}$$

где $N_{врj}$ — расчетная программа выпуска j -го вида продукции по технологически однородным рабочим местам; $K_{зор}^{max}$ — максимальное значение коэффициента загрузки по технологически однородным рабочим местам.

Определяется расчетная программа выпуска по видам продукции по участкам цехов, по цехам предприятия и в целом по предприятию.

Сопоставляется расчетная программа выпуска по видам продукции по предприятию с исходной программой выпуска этих видов продукции. При их несоответствии разрабатываются мероприятия по устранению, а также по устранению «узких» и дозагрузке «широких» мест.

Задания на выполнение

Задача 1.

Определить производственную мощность участка механического цеха на начало года по изготовлению деталей изделия «В», а также число излишних или недостающих станков.

Исходные данные:

1. Перечень и количество оборудования на участке:
 - токарные станки — 6 шт.,
 - горизонтально-фрезерные станки — 7 шт.
2. Трудоемкость обработки комплекта деталей изделия «В»:
 - токарные работы — 2 нормо-часа,
 - фрезерные работы — 4 нормо-часа.
3. Эффективный годовой фонд времени работы единицы оборудования составляет 4000 станко-часов.
4. Средний коэффициент выполнения норм на участке — 1,1.
5. Исходная программа выпуска изделий «В» — 10 000 шт.

Задача 2.

Определить среднегодовую производственную мощность механического цеха по выпуску комплектов деталей изделия «А» с учетом планируемых мероприятий по замене станков.

Исходные данные:

1. Станочный парк цеха на начало года:
 - универсальные станки — 150 шт.,
 - автоматические станки — 50 шт.

2. В планируемом году 6 универсальных станков заменяются НЕ 6 автоматических в следующие сроки:

- демонтаж универсальных станков производится с 1 июня,
- ввод в эксплуатацию автоматических станков производится с 1 июля.

3. Эффективный годовой фонд времени работы одного станка составляет 4000 станко-часов.

4. Трудоемкость изготовления комплекта деталей изделия «А»:

- на универсальном станке — 4,0 нормо-часа,
- на автоматическом станке — 0,5 нормо-часа.

5. Средний коэффициент выполнения норм в цехе — 1,1.

6. Детали изделия «А» изготавливаются и на универсальных и на автоматических станках.

Задача 3.

На основе использования коэффициента загрузки оборудования определить расчетную производственную программу выпуска изделий фрезерным участком в планируемом месяце. Рассчитать количество недостающих или избыточных станков.

Исходные данные:

1. Исходная программа выпуска:

- изделий «Б» — 40 шт.,
- изделий «Д» — 1000 шт.

2. Трудоемкость обработки единицы изделия на фрезерных станках:

- изделие «Б» — 10,0 нормо-часов,
- изделие «Д» — 2,1 нормо-часа.

3. Режим работы участка в планируемом месяце:

- количество рабочих дней — 21,
- количество смен — 2,
- продолжительность смены — 8 часов,
- средние потери времени на ремонт оборудования — 3%.

4. Планируемый коэффициент выполнения норм — 1,1.

5. Количество станков на фрезерном участке — 6 шт.

6. Объем незавершенного производства в планируемом месяце не изменяется.

Контрольные вопросы.

1. Какими способами может быть определена производственная программа предприятия в натуральном выражении?

2. Что понимается под производственной мощностью, какие виды производственных ресурсов определяют ее величину и каким образом определяется ее величина по различным видам производственных ресурсов?
3. Какова последовательность расчетов при определении производственной мощности предприятия?
4. Какая из производственных мощностей нижестоящих производственных звеньев определяет производственную мощность вышестоящих производственных звеньев?
5. Какие виды производственных мощностей различают и как они определяются?
6. Как определяется программа выпуска продукции в натуральном выражении на основе расчетов производственной мощности?
7. Что понимается под «загрузкой» и «пропускной способностью» и каким образом с использованием коэффициентов загрузки определяется программа выпуска продукции в натуральном выражении в различных условиях?
8. Какие мероприятия могут быть предложены для устранения диспропорций («узких» и «широких мест») в производстве?

Список учебно-методической и дополнительной литературы

1. Садчиков И.И Планирование на предприятии: Учебник М.: "Доброе слово",2010 –320 с.
2. Садчиков И.И Планирование на предприятии. М.: "Доброе слово",2007 - 200 с.
3. Садчиков И.И Сборник задач к практическим занятиям по дисциплине «Планирование на предприятии»: Учебное пособие М.: "Доброе слово", 2012.
4. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии : учебник для вузов по экон. специальностям / В. А. Горемыкин. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : Высш. образование, 2009. - 634 с.
5. Морозов Ю.П., Боровков Е.В., Королев И.В., Морозов К.Ю. Планирование на предприятии 2004 Учеб.пособие для вузов по спец.060800 (Экономика и упр.на предприятии (по отраслям)), 061100 (Менеджмент организации) / Под ред. Ю.П. Морозова. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2004. - 256 с. : ил. - (Экономика.Профессиональный учебник). – Библиогр.
6. Филатов О.К. Планирование,финансы, управление на предприятии: Практическое пособие / О. К. Филатов. - М. : Финансы и статистика, 2005.

Интернет-источники

Практическое занятие №2

«Планирование производства и реализации продукции»

продолжение

Целью практического занятия №2 является достижение следующих результатов образования (РО):

1. знания:

- **на уровне представлений:** методы планирования на предприятии;

- **на уровне воспроизведения:** методы планирования производственной программы предприятия и потребных ресурсов;
 - **на уровне понимания:** теория и практика осуществления процессов планирования на предприятии.
2. **умения:**
- **теоретические:** выбирать методы расчёта;
 - **практические:** рассчитывать обобщающие показатели производства и реализации продукции.
3. **навыки:** расчёт показателей производства и реализации продукции.

Перечисленные РО являются основой для формирования следующих компетенций: (в соответствии с ФГОС ВПО и требованиями к результатам освоения основной образовательной программы (ООП))

- общекультурных
ОК - 5 (Владеет культурой мышления, способен к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей её достижения)
- профессиональных
ПК - 19 (Способен планировать операционную (производственную) деятельность организаций)

Теория и методические указания

Объем (остаток) незавершенного производства рассчитывается на определенный момент, определенную дату (в планировании обычно на начало и конец планируемого периода). Эта величина носит двойственный характер: для предшествующего периода она является остатком на конец периода, а для последующего — остатком на начало.

Плановый (нормативный) объем незавершенного производства должен обеспечить непрерывную, равномерную работу в течение периода, равного длительности производственного цикла.

Объем незавершенного производства в натуральном выражении (называемый заделом — Z) по отдельным видам продукции определяется по формуле

$$\text{НП}_j(Z_j) = \bar{N}_j \times T_{цj}$$

где $\text{НП}_j(Z_j)$ — незавершенное производство (задел) по j-му виду продукции; \bar{N}_j — средний выпуск продукции j-го вида в единицу времени; $T_{цj}$ — длительность производственного цикла изготовления единицы j-го вида продукции в соответствующих единицах времени.

Средний выпуск продукции в единицу времени определяется по формуле

$$\bar{N}_j = \frac{N_{вj}}{m}$$

где \overline{N}_j — программа выпуска j -го вида продукции в последующем за расчетном моментом периоде; m — количество единиц времени в последующем за расчетным моментом периоде.

Если обозначить: i — номер операции (для других случаев — номер участка или цеха); I — общее количество операций; q_i — количество деталей на i -й операции; C_i — себестоимость i -й операции; $i_{\text{тек}}$ — номер операции, по которой определяются затраты, — то формула расчета коэффициента вложения затрат будет иметь следующий вид

$$K_{\text{вз}} = \frac{\sum_{i=1}^I \left(q_i \times \sum_{i=1}^{i_{\text{тек}}} C_i \right)}{\sum_{i=1}^I q_i \times \sum_{i=1}^I C_i}$$

Если принять, что предварительные затраты $Z_{\text{п}}$ равны материальным затратам $Z_{\text{м}}$, вкладываемым полностью в производство в момент его начала, а остальные затраты нарастают равномерно (это возможно, если количество деталей и приращение затрат на каждой операций будут одинаковыми), то график нарастания затрат примет вид прямоугольной трапеции.

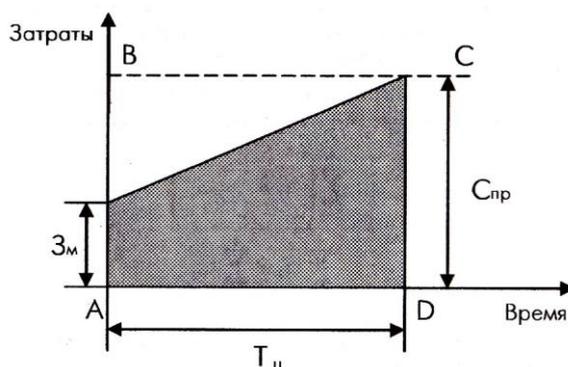


Рис. 2.1 График равномерного нарастания затрат при $Z_{\text{п}} = Z_{\text{м}}$

Из графика вытекает, что коэффициент вложения затрат определяется как отношение затененной площади прямоугольной трапеции к площади прямоугольника ABCO, т.е.

$$K_{\text{вз}} = \frac{(Z_{\text{м}} + C_{\text{пр}})}{2} \times T_{\text{ц}} \div (C_{\text{пр}} \times T_{\text{ц}}) = \frac{Z_{\text{м}} + C_{\text{пр}}}{2C_{\text{пр}}}$$

Если ввести в полученную формулу коэффициент, характеризующий долю материальных затрат в себестоимости продукции $K_{\text{удм}}$

$$K_{\text{удм}} = \frac{Z_{\text{м}}}{C_{\text{пр}}}$$

и разделить ее числитель и знаменатель на $C_{\text{пр}}$, то формула примет следующий вид

$$K_{\text{вз}} = \frac{K_{\text{удм}} + 1}{2}$$

Полученная формула и используется для расчета $K_{\text{вз}}$ укрупненным способом.

Задания на выполнение

Задача 4.

Определить:

1. Коэффициент вложения трудозатрат в незавершенное производство в сборочном цехе.
2. Обеспеченность цеха незавершенным производством (т.е. установить недостаток или излишек имеющегося в цехе незавершенного производства в натуральном выражении, в днях и нормо-часах).

Исходные данные:

1. Фактический объем незавершенного производства в цехе:
 - в натуральном выражении — 60 сборочных узлов,
 - по трудоемкости — 5200 нормо-часов.
2. Полная трудоемкость сборки одного узла в цехе — 180 нормо-часов.
3. Среднедневной выпуск узлов — 5 шт.
4. Нормативная длительность производственного цикла сборки одного узла в цехе — 15 дней.

Задача 5.

Определить для сборочного цеха:

1. Количество изделий одновременно находящихся в процессе сборки (в штуках).
2. Потребную производственную площадь сборочного цеха.

Исходные данные:

1. Программа выпуска изделий на месяц — 480 шт.
2. Длительность производственного цикла сборки одного изделия — 6,5 час.
3. Режим работы в планируемом месяце:
 - число рабочих дней в месяце — 21,
 - число смен — 2
 - продолжительность смены — 8 час.
4. Габариты одного изделия — 2,5 x 4 м.
5. Рабочая зона сборки составляет 130% от площади, занимаемой одним изделием.

Задача 6.

Определить коэффициент вложения затрат в незавершенное производство по узлу «А» с использованием поддетального и укрупненного методов расчета.

Исходные данные

№ операции	Количество узлов «А» в незавершенном производстве по операциям, шт.	Затраты на выполнение одной операции, руб.
1	40	320
2	80	60
3	50	20
4	40	30
5	20	10
6	-	20

* Стоимость заготовки в затратах на первой операции составляет 300 руб.

Контрольные вопросы.

1. Каково назначение незавершенного производства и как определяется его величина в стоимостном и трудовом выражении?
2. Каково назначение коэффициентов вложения затрат и вложения трудозатрат и какими способами может быть определена их величина?

Список учебно-методической и дополнительной литературы

1. Садчиков И.И Планирование на предприятии: Учебник М.: "Доброе слово",2010 –320 с.
2. Садчиков И.И Планирование на предприятии. М.: "Доброе слово",2007 - 200 с.
3. Садчиков И.И Сборник задач к практическим занятия по дисциплине «Планирование на предприятии»: Учебное пособие М.: "Доброе слово", 2012.
4. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии : учебник для вузов по экон. специальностям / В. А. Горемыкин. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : Высш. образование, 2009. - 634 с.
5. Морозов Ю.П., Боровков Е.В., Королев И.В., Морозов К.Ю. Планирование на предприятии 2004 Учеб.пособие для вузов по спец.060800 (Экономика и упр.на предприятии (по отраслям)), 061100 (Менеджмент организации) / Под ред. Ю.П. Морозова. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2004. - 256 с. : ил. - (Экономика.Профессиональный учебник). – Библиогр.
6. Филатов О.К. Планирование,финансы, управление на предприятии: Практическое пособие / О. К. Филатов. - М. : Финансы и статистика, 2005.

Интернет-источники

Практическое занятие №3

«Планирование производства и реализации продукции»

продолжение

Целью практического занятия №3 является достижение следующих результатов образования (РО):

1. **знания:**

- **на уровне представлений:** методы планирования на предприятии;
- **на уровне воспроизведения:** методы планирования производственной программы предприятия;
- **на уровне понимания:** теория и практика осуществления процессов планирования на предприятии.

2. **умения:**

- **теоретические:** определить состав показателей деятельности и выбирать методы их расчёта;
- **практические:** рассчитывать обобщающие показатели производства и реализации продукции.

3. **навыки:** расчёт показателей производства и реализации продукции.

Перечисленные РО являются основой для формирования следующих компетенций: (в соответствии с ФГОС ВПО и требованиями к результатам освоения основной образовательной программы (ООП))

- общекультурных
ОК - 5 (Владеет культурой мышления, способен к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей её достижения)
- профессиональных
ПК - 19 (Способен планировать операционную (производственную) деятельность организаций)

Теория и методические указания

Расчет валовой продукции. Валовая продукция включает всю продукцию вне зависимости от степени ее готовности, т.е. как законченную, так и незаконченную изготовлением. Она определяет общий объем производства в планируемом периоде и рассчитывается по формуле

$$\text{ВП} = \text{ТП} + \text{НП}_к - \text{НП}_н$$

Объем незавершенного производства на начало планируемого периода исключается из общего объема производства, как уже указывалось, в связи с тем, что он содержит затраты предшествующего периода.

Товарная продукция рассчитывается по формуле:

$$ТП = \sum_{j=1}^n N_{вj} \times И_j + \sum_{l=1}^k ТП_l$$

где $N_{вj}$ — программа выпуска j -го ($j=1,2, \dots, n$) вида продукции в планируемом периоде в натуральном выражении; n — число видов продукции, планируемых в натуральном выражении; $И_j$ — измеритель единицы j -го вида продукции; $ТП_l$ — объем l -х ($l=1,2, \dots, k$) видов продукции, планируемых в стоимостном или трудовом выражении; k — число видов продукции, планируемых в стоимостном или трудовом выражении.

Как указывалось, валовая продукция предприятия определяется в сопоставимых оптовых ценах. В связи с этим возникает необходимость определения в сопоставимых оптовых ценах и незавершенного производства. Объем незавершенного производства в сопоставимых оптовых ценах определяется путем умножения себестоимости незавершенного производства на коэффициент, отражающий по данным предшествующего периода соотношение объема товарной продукции в сопоставимых оптовых ценах и ее себестоимости.

Расчет реализованной и нереализованной продукции. В настоящее время в соответствии с положением об учетной политике предприятия реализованная продукция определяется по отгрузке продукции потребителям. Реализованная продукция в этом случае включает товарную продукцию, которая в планируемом периоде будет отгружена потребителям, и им будут предъявлены расчетные (платежные) документы. Предъявление платежных документов может быть сделано после перехода права собственности на продукцию от поставщика к потребителю, подтверждаемого документом (различного рода накладные), удостоверяющим выполнение условий поставки и передачу продукции.

Реализованная продукция по отдельным ее видам рассчитывается по формуле

$$РП_j = ТП_j + НРП_{нj} - НРП_{кj}$$

Нереализованная продукция определяется, как видно из приведенной формулы, на начало и конец планируемого периода, и каждая из этих величин, так же, как и остатки незавершенного производства, носит двойственный характер: является одновременно начальной величиной для последующего периода и конечной — для предыдущего.

Задания на выполнение

Задача 7.

Определить плановый объем валовой продукции предприятия на год в сопоставимых оптовых ценах.

Исходные данные:

1. Задание по выпуску основных изделий:

Наименование изделия	Количество, шт.	Плановая себестоимость	Сопоставимая оптовая цена одного изделия,

		одного изделия, руб.	руб.
А	400	150000	160000
Б	500	200000	210000

2. Объем выпуска прочей продукции: 15 000 тыс. руб. по плановой себестоимости или 16 000 тыс. руб. в оптовых ценах.

3. Объем услуг: 20 000 тыс. руб. по плановой себестоимости или 21 000 тыс. руб. в оптовых ценах.

4. Остаток незавершенного производства на конец предшествующего года в оптовых ценах — 14 500 тыс. руб.

5. Остаток незавершенного производства на конец планируемого года по плановой себестоимости — 17 000 тыс. руб.

Задача 8.

Определить объем реализованной продукции предприятия в планируемом году в стоимостном и натуральном выражении.

Исходные данные:

Наименование изделий	П рограмма выпуска, шт.	Действующая оптовая цена единицы изделия, руб.	Остаток нереализованной продукции, шт.	
			на начало года	на конец года
А	500	30000	0	70
Б	2000	80000	190	220
К	140	60000	100	60

Контрольные вопросы.

1. Что собой представляет валовая продукция и как рассчитывается ее величина?
2. Что собой представляют нереализованная и реализованная продукции и как они определяются?

Список учебно-методической и дополнительной литературы

1. Садчиков И.И Планирование на предприятии: Учебник М.: "Доброе слово",2010 –320 с.
 2. Садчиков И.И Планирование на предприятии. М.: "Доброе слово",2007 - 200 с.
 3. Садчиков И.И Сборник задач к практическим занятиям по дисциплине «Планирование на предприятии»: Учебное пособие М.: "Доброе слово", 2012.
 4. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии : учебник для вузов по экон. специальностям / В. А. Горемыкин. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : Высш. образование, 2009. - 634 с.
 5. Морозов Ю.П., Боровков Е.В., Королев И.В., Морозов К.Ю. Планирование на предприятии 2004 Учеб.пособие для вузов по спец.060800 (Экономика и упр.на предприятии (по отраслям)), 061100 (Менеджмент организации) / Под ред. Ю.П. Морозова. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2004. - 256 с. : ил. - (Экономика.Профессиональный учебник). – Библиогр.
 6. Филатов О.К. Планирование,финансы, управление на предприятии: Практическое пособие / О. К. Филатов. - М. : Финансы и статистика, 2005.
- Интернет-источники

Практическое занятие №4

«Планирование развития потенциала предприятия»

Целью практического занятия №4 является достижение следующих результатов образования (РО):

1. **знания:**
 - **на уровне представлений:** сущность планирования на предприятии;
 - **на уровне воспроизведения:** методы планирования потребных ресурсов;
 - **на уровне понимания:** теория и практика осуществления процессов планирования на предприятии.
2. **умения:**
 - **теоретические:** выбирать способы оценки эффективности планируемых мероприятий и методы расчёта;
 - **практические:** рассчитывать экономический эффект и экономическую эффективность планируемых мероприятий.
3. **навыки:** расчёт показателей экономического эффекта и экономической эффективности мероприятий.

Перечисленные РО являются основой для формирования следующих компетенций: (в соответствии с ФГОС ВПО и требованиями к результатам освоения основной образовательной программы (ООП))

- общекультурных
- ОК - 5 (Владеет культурой мышления, способен к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей её достижения)

- профессиональных
- ПК - 18 (Владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций)
- ПК - 31 (Умеет применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели)

Теория и методические указания

Важнейшим среди показателей экономического эффекта является сумма экономии в денежном выражении, которая может быть получена от использования мероприятий.

Экономический эффект в денежном выражении определяется непосредственно на предприятии. Экономия в денежном выражении определяется путем сопоставления затрат на единицу продукции до и после проведения мероприятия. Для определения экономии устанавливают, на какие виды расходов влияет данное мероприятие. Затем проводят сравнение расходов по ним на единицу продукции до и после использования мероприятия и определяют сумму экономии, исходя из программы выпуска продукции после начала использования мероприятия по формуле

$$\mathcal{E} = (Z_1 - Z_2) * N_B$$

где \mathcal{E} — экономия в денежном выражении; Z_1 ; Z_2 — затраты на единицу продукции по тем статьям, на которые влияет мероприятие, соответственно до и после его использования; N_B — программа выпуска продукции после начала использования мероприятия.

Экономия в денежном выражении обычно определяется за период, равный 12 месяцам с начала использования мероприятия и за период от начала использования мероприятия до конца планируемого года.

Величину, полученную в первом случае, называют годовой экономический эффект, во втором случае — экономический эффект до конца года. Годовой экономический эффект показывает, какая сумма средств будет сэкономлена в течение года (промежутка времени, равного 12 месяцам) с начала использования мероприятия. Эта величина используется:

- для сравнительной оценки эффективности различных мероприятий между собой;
- для общей оценки плана развития;
- для установления сроков окупаемости капитальных вложений;
- для определения размера вознаграждения изобретателям, рационализаторам и создателям новой техники.

Экономический эффект до конца года показывает, какая сумма будет сэкономлена за период использования мероприятия в планируемом году. Эта сумма учитывается при расчетах плановых показателей в соответствующих разделах плана.

В тех случаях, когда использование мероприятия связано с дополнительными капитальными вложениями (единовременными затратами), требуется произвести расчет их

экономической эффективности. Показатели экономической эффективности характеризуют эффективность использования определенного вида ресурса, в данном случае капитальных вложений (единовременных затрат).

Для оценки эффективности (или окупаемости) затрат используются следующие основные показатели:

- объем капитальных вложений;
- годовой экономический эффект;
- коэффициент экономической эффективности или срок окупаемости капитальных вложений;
- удельные капитальные вложения.

Расчетный коэффициент экономической эффективности определяется по формуле

$$E_p = \frac{\mathcal{E}_Г}{K}$$

где E_p — расчетный коэффициент экономической эффективности; $\mathcal{E}_Г$ — годовой экономический эффект; K — сумма капитальных вложений (единовременных затрат) на проведение мероприятия.

Расчетный срок окупаемости капитальных вложений представляет величину, обратную коэффициенту экономической эффективности, и определяется по формуле

$$T_p = \frac{K}{\mathcal{E}_Г}$$

где T_p — расчетный срок окупаемости капитальных вложений (единовременных затрат).

Задания на выполнение

Задача 1.

Определить для мероприятия, предусматривающего использование нового спецприспособления:

1. Годовой экономический эффект и эффект до конца года от снижения затрат на изготовление детали.

2. Окупаемость затрат на изготовление спецприспособления.

3. Среднегодовую плановую норму времени на обработку одной детали.

4. Среднегодовую плановую норму расхода материалов на одну деталь.

Исходные данные:

1. Затраты на обработку одной детали:

- до использования приспособления — 8 нормо-часов,
- после использования приспособления — 6 нормо-часов.

2. Расход материалов на изготовление одной детали:

- до использования приспособления— 1200руб.,

- после использования приспособления — 1000 руб.
3. Среднечасовая тарифная ставка работ — 42 руб. 92 кол.
 4. Единовременные затраты на изготовление спецприспособления - 42 400 руб.
 5. Производственная программа выпуска деталей в месяц:
— в планируемом году:
 - в первом полугодии — 200 шт.,
 - во втором полугодии — 220 шт.
 — в последующем году — 250 шт.
 6. Планируемый срок начала использования приспособления -1 мая планируемого года.

Контрольные вопросы.

1. Какими показателями выражается экономический эффект от использования мероприятий и эффективность затрат и как они определяются?

Список учебно-методической и дополнительной литературы

1. Садчиков И.И Планирование на предприятии: Учебник М.: "Доброе слово",2010 –320 с.
2. Садчиков И.И Планирование на предприятии. М.: "Доброе слово",2007 - 200 с.
3. Садчиков И.И Сборник задач к практическим занятия по дисциплине «Планирование на предприятии»: Учебное пособие М.: "Доброе слово", 2012.
4. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии : учебник для вузов по экон. специальностям / В. А. Горемыкин. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : Высш. образование, 2009. - 634 с.
5. Морозов Ю.П., Боровков Е.В., Королев И.В., Морозов К.Ю. Планирование на предприятии 2004 Учеб.пособие для вузов по спец.060800 (Экономика и упр.на предприятии (по отраслям)), 061100 (Менеджмент организации) / Под ред. Ю.П. Морозова. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2004. - 256 с. : ил. - (Экономика.Профессиональный учебник). – Библиогр.
6. Филатов О.К. Планирование,финансы, управление на предприятии: Практическое пособие / О. К. Филатов. - М. : Финансы и статистика, 2005.

Интернет-источники

Практическое занятие №5

«Планирование материальных ресурсов»

Целью практического занятия №5 является достижение следующих результатов образования (РО):

1. **знания:**

- **на уровне представлений:** виды планов, их состав и порядок разработки;
- **на уровне воспроизведения:** методы планирования потребных ресурсов;
- **на уровне понимания:** теория и практика осуществления процессов планирования на предприятии.

2. **умения:**

- **теоретические:** выбирать методы расчёта потребных ресурсов;
- **практические:** определять потребность в материальных ресурсах.

3. **навыки:** расчёт потребности в материальных ресурсах.

Перечисленные РО являются основой для формирования следующих компетенций: *(в соответствии с ФГОС ВПО и требованиями к результатам освоения основной образовательной программы (ООП))*

- **общекультурных**

ОК - 5 (Владеет культурой мышления, способен к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей её достижения)

- **профессиональных**

ПК - 18 (Владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций)

ПК - 31 (Умеет применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели)

Теория и методические указания

Производственный запас — это запас материалов, поступивших на предприятие, но не находящихся еще в процессе производства. Производственный запас на конец планируемого периода называется переходящим. Он нужен для обеспечения бесперебойной и ритмичной работы в последующем за планируемый периоде.

Производственные запасы измеряются в относительных и абсолютных величинах. В относительных величинах объем запаса измеряется количеством дней, в течение которых он обеспечивает производственные потребности. Абсолютная величина запаса определяется в натуральных и стоимостных единицах измерения.

Производственный запас складывается из запасов двух видов: текущего и страхового.

Текущий запас предназначен для бесперебойного обеспечения производства в период между двумя очередными поставками материала. Его величина изменяется от максимума в момент поступления очередной партии материалов до минимума перед поступлением новой партии. Максимальная величина текущего запаса равна произведению длительности периода между поставками в днях на среднедневной расход материалов

$$M_{зтек}^{\max} = T_{\text{пост}} \times \overline{M}_D$$

где $M_{зтек}^{\max}$ — максимальная величина текущего запаса; \overline{M}_D — среднедневная потребность в материалах; $T_{\text{пост}}$ — период между двумя очередными поставками материалов в днях.

Страховой запас предназначен для бесперебойного обеспечения производства при отклонениях в принятых интервалах поставки материалов. Его величина является неизменной и определяется как произведение величины отклонения от принятых сроков поставки в днях на среднедневной расход материалов

$$M_{зстр} = T_{\text{откл}} \times \overline{M}_D$$

где $M_{зстр}$ — страховой запас; $T_{\text{откл}}$ — время отклонения от сроков поставки в днях.

Время отклонения от сроков поставки определяется на основе статистических данных предшествующего периода. Среднедневная потребность в материалах устанавливается делением величины расхода материалов в планируемом периоде на количество календарных дней в этом же периоде

$$\overline{M}_D = \frac{M_p}{m_{\text{кд}}}$$

где M_p — потребность в материалах на расход в планируемом периоде; $m_{\text{кд}}$ — число календарных дней в планируемом периоде.

Число календарных дней обычно принимается равным в году — 360 дням, в квартале — 90 дням, в месяце — 30 дням.

Средняя величина производственного запаса представляет собой сумму среднего текущего и страхового запасов. Средний текущий запас равен половине его максимальной величины. Средний производственный запас определяется по формуле

$$\overline{M}_{зпр} = \frac{M_{зтек}^{\max}}{2} + M_{зстр} = \overline{M}_D \times \left(\frac{T_{\text{пост}}}{2} + T_{\text{откл}} \right)$$

где $\overline{M}_{зпр}$ — средний производственный запас.

Средний производственный запас материалов в стоимостном выражении определяет сумму потребных оборотных средств для создания производственного запаса материалов.

Потребность на расход основных материалов на изготовление j-го вида продукции с длительным циклом производства определяется по формуле

$$M_{pj} = N_{vj} \times H_{mj} + (N_{zj} - N_{vj}) \times H_{mj} \times K_{\text{вм}}$$

где M_{pj} — потребность на расход основных материалов по j-му виду продукции; N_{vj} — программа выпуска j-го вида продукции в планируемом периоде; H_{mj} — норма расхода основных материалов на единицу j-го вида продукции; N_{zj} — программа запуска j-го вида продукции в планируемом периоде; $K_{\text{вм}}$ — коэффициент вложения материалов.

Второе слагаемое в формуле расчета потребности на расход основных материалов определяет изменение остатков незавершенного производства по материалам.

Задания на выполнение

Задача 1.

Определить переходящий производственный запас материалов на складе завода в днях и тоннах, а также необходимую для его создания величину оборотных средств.

Исходные данные:

1. Годовая программа выпуска изделий — 500 шт.
2. Планируемое увеличение объема незавершенного производства — 6 условных изделий.
3. Коэффициент вложения материалов в незавершенное производство — 0,95.
4. Норма расхода материала на одно изделие — 900 кг.
5. Период времени между двумя очередными поставками материалов — 30 дней.
6. Средняя величина отклонений от принятых сроков поставки — 10 дней.
7. Цена одной тонны материала — 41 300 руб.

Контрольные вопросы.

1. Как определяются потребности в материалах на расход и создание переходящего производственного запаса?

Список учебно-методической и дополнительной литературы

1. Садчиков И.И Планирование на предприятии: Учебник М.: "Доброе слово",2010 –320 с.
2. Садчиков И.И Планирование на предприятии. М.: "Доброе слово",2007 - 200 с.
3. Садчиков И.И Сборник задач к практическим занятиям по дисциплине «Планирование на предприятии»: Учебное пособие М.: "Доброе слово", 2012.
4. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии : учебник для вузов по экон. специальностям / В. А. Горемыкин. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : Высш. образование, 2009. - 634 с.
5. Морозов Ю.П., Боровков Е.В., Королев И.В., Морозов К.Ю. Планирование на предприятии 2004 Учеб.пособие для вузов по спец.060800 (Экономика и упр.на предприятии (по отраслям)), 061100 (Менеджмент организации) / Под ред. Ю.П. Морозова. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2004. - 256 с. : ил. - (Экономика.Профессиональный учебник). – Библиогр.

6. Филатов О.К. Планирование, финансы, управление на предприятии: Практическое пособие / О. К. Филатов. - М. : Финансы и статистика, 2005.

Интернет-источники

Практическое занятие №6

«Планирование трудовых ресурсов и фондов оплаты труда»

Целью практического занятия №6 является достижение следующих результатов образования (РО):

1. **знания:**

- **на уровне представлений:** виды планов, их состав и порядок разработки;
- **на уровне воспроизведения:** методы планирования потребных ресурсов;
- **на уровне понимания:** теория и практика осуществления процессов планирования на предприятии.

2. **умения:**

- **теоретические:** выбирать методы расчёта потребных ресурсов; определять состав затрат, включаемых в себестоимость продукции;
- **практические:** определять потребность в трудовых ресурсах и в средствах на оплату труда.

3. **навыки:** расчёт потребности в трудовых ресурсах и в средствах на оплату труда, показателей производительности труда.

Перечисленные РО являются основой для формирования следующих компетенций: (в соответствии с ФГОС ВПО и требованиями к результатам освоения основной образовательной программы (ООП))

- **общекультурных**
ОК - 5 (Владеет культурой мышления, способен к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей её достижения)
- **профессиональных**
ПК - 18 (Владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций)
ПК - 31 (Умеет применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели)

Теория и методические указания

Планирование фондов оплаты труда осуществляется по категориям работающих в целом по предприятию и его подразделениям. Методы планирования фондов оплаты труда зависят от

используемых систем и форм оплаты труда и их разновидностей. Различаются основные системы оплаты труда: тарифная, окладная и контрактная. На машиностроительных предприятиях используются в основном тарифная и окладная системы оплаты труда.

Планирование фонда оплаты труда рабочих, оплата которых осуществляется по часовым тарифным ставкам, производится по его структурным составляющим, которые включают тарифный фонд, премии, доплаты за проработанное время, доплаты за непроработанное время внутри рабочего дня и доплаты за непроработанные полные дни.

Тарифный фонд, премии и доплаты за проработанное время составляют основной фонд оплаты труда. Он включает все выплаты за проработанное на производстве время. Доплаты за непроработанное время внутри рабочего дня и доплаты за непроработанные полные дни образуют дополнительный фонд оплаты труда. Он включает все выплаты за непроработанное время. Основной и дополнительный фонды оплаты труда составляют полный фонд оплаты труда.

Тарифный фонд оплаты труда сельщиков определяется по формуле

$$\Phi OT_{\text{тсд}} = ВП \times \overline{ч_{\text{сд}}}$$

где $\Phi OT_{\text{тсд}}$ - тарифный фонд оплаты труда сельщиков; ВП — объем валовой продукции в нормо-часах; $\overline{ч_{\text{сд}}}$ — среднечасовая тарифная ставка работ сельщиков.

Если неизвестна трудоемкость работ или численность рабочих по разрядам, но известен средний разряд работ или рабочих, то средняя часовая ставка работ или рабочих может быть определена по следующим формулам

$$\overline{ч_p} = ч_m + (\bar{i} - i_m) \times (ч_b - ч_m)$$

или

$$\overline{ч_p} = ч_b - (i_b - \bar{i}) \times (ч_b - ч_m)$$

где $\overline{ч_p}$ — средняя часовая ставка работ или рабочих; $ч_m$, $ч_b$ — часовые ставки соответственно меньшего и большего разрядов, между которыми находится средний разряд; \bar{i} — средний разряд работ или рабочих; i_m , i_b - числовые значения (номера) меньшего и большего разрядов, между которыми находится средний разряд.

Премии представляют собой надбавки к тарифному фонду оплаты труда, прямо связанные с производственной работой (например, за выполнение и перевыполнение заданий, за изготовление продукции высокого качества и др.). Они предназначены для стимулирования высокой производительности труда, эффективности, обеспечения высокого качества продукции. Суммы планируемых премий определяют, исходя из действующих на предприятии премиальных положений и размеров премий, предусмотренных этими положениями. Их планируют в процентах к тарифному фонду оплаты труда.

Доплаты за проработанное время (устанавливаются обычно дифференцированно в зависимости от разряда рабочего в процентах к тарифной заработной плате) включают доплаты за работу с тяжелыми и вредными, а также особо вредными условиями труда в размере до 24%,

за сменную работу (20% за работу во вторую (вечернюю) смену и 40% за работу в третью (ночную) смену), за интенсивность труда и за профессиональное мастерство (до 24% и за то и за другое), за замещение временно отсутствующего работника, за обучение учеников, неосвобожденным бригадирам и др.

Доплаты за непроработанное время внутри рабочего дня включают доплаты за сокращенное рабочее время несовершеннолетним, а также оплату дополнительных перерывов женщинам, имеющим детей в возрасте до полутора лет.

Доплаты за непроработанные полные дни включают оплату всех видов отпусков и дней выполнения государственных и общественных обязанностей.

В планах предприятий в разделе, посвященном планированию трудовых ресурсов, в качестве показателя, характеризующего производительность, используется показатель, именуемый выработка. Выработка — это выпуск или производство продукции на одного работающего. Он характеризует эффективность использования трудовых ресурсов (отсюда и название — производительность труда) на предприятии или в его подразделении и рассчитывается по формуле

$$B = \frac{ВП}{Q_p}$$

где B — выработка продукции на одного работника; $ВП$ — объем валовой продукции в соответствующих единицах измерения; Q_p — среднесписочная численность работников.

Относительный показатель позволяет установить изменение (рост) планируемой выработки в процентах по сравнению с выработкой, достигнутой в базовом (предшествующем) периоде. Он определяется по формуле

$$\Delta B = \frac{B_n - B_б}{B_б} \times 100$$

где ΔB - изменение (рост) выработки в процентах; B_n , $B_б$ – выработка соответственно в планируемом и базовом периоде.

Товарная продукция рассчитывается по формуле:

$$ТП = \sum_{j=1}^n N_{vj} \times I_j + \sum_{l=1}^k ТП_l$$

где N_{vj} — программа выпуска j -го ($j = 1, 2, \dots, n$) вида продукции в планируемом периоде в натуральном выражении; n — число видов продукции, планируемых в натуральном выражении; I_j — измеритель единицы j -го вида продукции; $ТП_l$ — объем l -х ($l = 1, 2, \dots, k$) видов продукции, планируемых в стоимостном или трудовом выражении; k — число видов продукции, планируемых в стоимостном или трудовом выражении.

Валовая продукция включает всю продукцию вне зависимости от степени ее готовности, т.е. как законченную, так и незаконченную изготовлением. Она определяет общий объем производства в планируемом периоде и рассчитывается по формуле

$$ВП = ТП + НП_k - НП_n$$

Задания на выполнение

Задача 1.

Определить для участка механического цеха:

1. Средний разряди среднечасовую тарифную ставку работ.
2. Полный фонд заработной платы производственных рабочих.
3. Среднемесячную заработную плату производственных рабочих.

Исходные данные:

1. Планируемый объем работ на месяц по разрядам:
 - по 3-му разряду — 2000 нормо-часов;
 - по 4-му разряду — 4000 нормо-часов;
 - по 5-му разряду — 3000 нормо-часов.
2. Планируемый размер премий — 40%, доплат — 15%.
3. Списочное количество рабочих на участке — 57 чел.
4. Часовые тарифные ставки:
 - 4 разряд — 42 руб. 92 коп.
 - 5 разряд — 44 руб. 69 коп.

Задача 2.

Определить полный месячный фонд заработной платы и среднемесячную заработную плату производственных рабочих цеха.

Исходные данные:

1. Объем валовой продукции на месяц — 70 000 нормо-часов.
2. Средний разряд выполняемых работ — 4,3.
3. Средний коэффициент выполнения норм — 1,1.
4. Размер премий и всех видов доплат из фонда заработной платы — 55% (40 и 15%) от тарифного фонда заработной платы.
5. Число рабочих дней в месяце — 21.
6. Продолжительность смены — 8 час.
7. Планируемые потери рабочего времени — 12%.
8. Часовые тарифные ставки:
 - 4 разряд — 42 руб. 92 коп.
 - 5 разряд — 44 руб. 69 коп.

Задача 3.

Рассчитать по цеху на планируемый квартал:

1. Рост объема выпуска продукции.
2. Рост производительности труда.

Исходные данные:

1. Показатели цеха в отчетном и планируемом кварталах:

Наименование изделий	Выпуск изделий, шт.		Трудоемкость единицы изделия, час.				Количество работающих, чел.	
	отчетный	планируемый	отчетный	планируемый	отчетный	планируемый	отчетный	планируемый
А	000	000	0	5	7	4		
В	000	200	50	2	30	2	200	230

2. Объем незавершенного производства в цехе остается неизменным.

3. В качестве сопоставимого измерителя принимается трудоемкость единицы изделия отчетного периода.

Контрольные вопросы.

1. В каких видах трудовых ресурсов определяется потребность на предприятии и какими способами она может быть определена?
2. Что собой представляет показатель производительности труда на предприятии и какими способами он может быть определен?
3. Какие системы и формы оплаты труда работников используются на предприятии, из каких структурных составляющих складываются фонды оплаты труда?
4. Как определяются фонды оплаты труда различных категорий работающих и среднемесячная заработная плата работников?

Список учебно-методической и дополнительной литературы

1. Садчиков И.И Планирование на предприятии: Учебник М.: "Доброе слово", 2010 –320 с.
2. Садчиков И.И Планирование на предприятии. М.: "Доброе слово", 2007 - 200 с.
3. Садчиков И.И Сборник задач к практическим занятиям по дисциплине «Планирование на предприятии»: Учебное пособие М.: "Доброе слово", 2012.
4. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии : учебник для вузов по экон. специальностям / В. А. Горемыкин. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : Высш. образование, 2009. - 634 с.

5. Морозов Ю.П., Боровков Е.В., Королев И.В., Морозов К.Ю. Планирование на предприятии 2004 Учеб.пособие для вузов по спец.060800 (Экономика и упр.на предприятии (по отраслям)), 061100 (Менеджмент организации) / Под ред. Ю.П. Морозова. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2004. - 256 с. : ил. - (Экономика.Профессиональный учебник). – Библиогр.

6. Филатов О.К. Планирование,финансы, управление на предприятии: Практическое пособие / О. К. Филатов. - М. : Финансы и статистика, 2005.

Интернет-источники

Практическое занятие №7

«Планирование трудовых ресурсов и фондов оплаты труда»

продолжение

Целью практического занятия №7 является достижение следующих результатов образования (РО):

1. знания:

- **на уровне представлений:** виды планов, их состав и порядок разработки.
- **на уровне воспроизведения:** методы планирования производительности труда;
- **на уровне понимания:** теория и практика осуществления процессов планирования на предприятии.

2. умения:

- **теоретические:** определить состав показателей деятельности и выбирать методы их расчёта;
- **практические:** разрабатывать планы предприятия и его подразделений, рассчитывать производственную программу в натуральном выражении, обобщающие показатели производства и реализации продукции, экономический эффект и экономическую эффективность планируемых мероприятий; определять показатели производительности труда.

3. навыки: расчёт показателей производительности труда.

Перечисленные РО являются основой для формирования следующих компетенций: *(в соответствии с ФГОС ВПО и требованиями к результатам освоения основной образовательной программы (ООП))*

- **общекультурных**

ОК - 5 (Владеет культурой мышления, способен к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей её достижения)

- **профессиональных**

ПК - 18 (Владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций)

Теория и методические указания

В планах предприятий в разделе, посвященном планированию трудовых ресурсов, в качестве показателя, характеризующего производительность, используется показатель, именуемый выработка. Выработка — это выпуск или производство продукции на одного работающего. Он характеризует эффективность использования трудовых ресурсов (отсюда и название — производительность труда) на предприятии или в его подразделении и рассчитывается по формуле

$$B = \frac{ВП}{Q_p}$$

где В — выработка продукции на одного работника; ВП — объем валовой продукции в соответствующих единицах измерения; Q_p — среднесписочная численность работников.

Выработка — это абсолютный показатель производительности труда. Наряду с абсолютным используется также и относительный показатель.

Относительный показатель позволяет установить изменение (рост) планируемой выработки в процентах по сравнению с выработкой, достигнутой в базовом (предшествующем) периоде. Он определяется по формуле

$$\Delta B = \frac{B_n - B_б}{B_б} \times 100$$

где ΔB - изменение (рост) выработки в процентах; B_n , $B_б$ – выработка соответственно в планируемом и базовом периоде.

Задания на выполнение

Задача 4.

Рассчитать планируемый рост производительности труда в цехе.

Исходные данные:

1. Показатели цеха в отчетном и планируемом кварталах:

Наименование изделий	Программа выпуска, шт.		Трудоемкость единицы продукции, нормо-час	
	отчетный квартал	планируемый квартал	отчетный квартал	планируемый квартал
Д	10 000	1200 0	8	7,5
Е	16 000	1700 0	15	14

2. Количество производственных рабочих в цехе:

- в отчетном периоде — 600 чел.,
- в планируемом периоде — 580 чел.

3. Объем незавершенного производства в планируемом периоде остается неизменным.

4. В качестве сопоставимого измерителя принимается трудоемкость единицы изделия отчетного периода.

Задача 5.

Определить, какой рост производительности труда или рост количества производственных рабочих цеха обеспечат выполнение планового задания.

Исходные данные:

1. Объем валовой продукции цеха в отчетном году — 340 000 нормо-часов.

2. Списочный состав производственных рабочих в отчетном году — 200 чел.

3. Задание цеху на планируемый год:

- товарный выпуск — 1 185 машино-комплектов;
- прирост объема незавершенного производства — 15 условных машино-комплектов.

4. Трудоемкость одного машино-комплекта в сопоставимой трудоемкости — 320 нормо-часов.

Задача 6.

Определить в планируемом году:

1. Процент прироста объема продукции за счет повышения производительности труда.

2. Сколько потребовалось бы дополнительно рабочих для выполнения планируемого объема выпуска продукции, если бы производительность труда оставалась на уровне отчетного года.

Исходные данные:

Показатели	Фактически за отчетный период (год.)	По плану на планируемый период (год.)
Объем валовой продукции в сопоставимых оптовых ценах (тыс. руб.)	100000	106000
Численность производственных рабочих (чел.)	2000	2020

Контрольные вопросы.

1. Что собой представляет показатель производительности труда на предприятии и какими способами он может быть определен?

Список учебно-методической и дополнительной литературы

1. Садчиков И.И Планирование на предприятии: Учебник М.: "Доброе слово",2010 –320 с.

2. Садчиков И.И Планирование на предприятии. М.: "Доброе слово",2007 - 200 с.

3. Садчиков И.И Сборник задач к практическим занятия по дисциплине «Планирование на предприятии»: Учебное пособие М.: "Доброе слово", 2012.

4. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии : учебник для вузов по экон. специальностям / В. А. Горемыкин. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : Высш. образование, 2009. - 634 с.

5. Морозов Ю.П., Боровков Е.В., Королев И.В., Морозов К.Ю. Планирование на предприятии 2004 Учеб.пособие для вузов по спец.060800 (Экономика и упр.на предприятии (по отраслям)), 061100 (Менеджмент организации) / Под ред. Ю.П. Морозова. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2004. - 256 с. : ил. - (Экономика.Профессиональный учебник). – Библиогр.

6. Филатов О.К. Планирование,финансы, управление на предприятии: Практическое пособие / О. К. Филатов. - М. : Финансы и статистика, 2005.

Интернет-источники

Практическое занятие №8

«Планирование себестоимости продукции»

Целью практического занятия №8 является достижение следующих результатов образования (РО):

1. знания:

- **на уровне представлений:** методы планирования на предприятии; виды планов, их состав и порядок разработки;
- **на уровне воспроизведения:** состав затрат, включаемых в себестоимость продукции; методы калькулирования себестоимости продукции.
- **на уровне понимания:** теория и практика осуществления процессов планирования на предприятии.

2. умения:

- **теоретические:** определять состав затрат, включаемых в себестоимость продукции; выбирать методы калькулирования себестоимости продукции, определения затрат на единицу продукции.
- **практические:** рассчитывать плановую себестоимость продукции и показатели её динамики.

3. **навыки:** расчёт цеховой себестоимости продукции.

Перечисленные РО являются основой для формирования следующих компетенций: (в соответствии с ФГОС ВПО и требованиями к результатам освоения основной образовательной программы (ООП))

- общекультурных
ОК - 5 (Владеет культурой мышления, способен к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей её достижения)
ОК - 9 (Умеет использовать нормативные правовые документы в своей деятельности)

- профессиональных
ПК - 18 (Владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций)
ПК - 19 (Способен планировать операционную (производственную) деятельность организаций)
ПК - 41 (Способен оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения затрат; имеет навыки калькулирования и анализа себестоимости продукции и способен принимать обоснованные управленческие решения на основе данных управленческого учета)

Теория и методические указания

Состав, содержание, методы расчета и включения в себестоимость единицы продукции затрат по калькуляционным статьям расходов

Состав калькуляционных статей расходов по различным отраслям промышленности может отличаться. Наиболее развернутая номенклатура статей калькуляционных расходов используется на машиностроительных предприятиях, изготавливающих сложные виды продукции с длительным циклом производства.

На этих предприятиях используется следующая номенклатура статей калькуляционных расходов:

1. Сырье и материалы.
2. Покупные полуфабрикаты.
3. Возвратные отходы (вычитаются).
4. Покупные комплектующие изделия.
5. Основная заработная плата производственных рабочих.
6. Дополнительная заработная плата производственных рабочих.
7. Отчисления на социальное страхование с заработной платы производственных рабочих.
8. Расходы на подготовку и освоение производства.
9. Износ инструментов и приспособлений целевого назначения.

10. Специальные расходы.
11. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования.
12. Цеховые расходы.
13. Потери от брака.
14. Общезаводские расходы.
15. Прочие производственные расходы.
16. Внепроизводственные расходы.

Сумма затрат по первым пятнадцати калькуляционным статьям составляет производственную себестоимость продукции, а сумма затрат по всем шестнадцати калькуляционным статьям — полную себестоимость продукции.

На основе общности классификационных признаков калькуляционных расходов, приведенных в п. 8.2.1, перечисленные статьи калькуляционных расходов можно разделить на четыре группы.

Первую группу составляют семь статей: «Сырье и материалы», «Покупные полуфабрикаты», «Возвратные отходы», «Покупные комплектующие изделия», «Основная заработная плата производственных рабочих», «Дополнительная заработная плата производственных рабочих» и «Отчисления на социальное страхование с заработной платы производственных рабочих».

Последовательность расчета по статьям первой группы следующая. По каждой из статей вначале определяются затраты на единицу продукции, а затем, исходя из программы выпуска продукции, определяется общая сумма расходов.

Затраты по статьям «Сырье и материалы», «Покупные полуфабрикаты» и «Покупные комплектующие изделия» на единицу продукции определяются, исходя из установленных норм расхода, отпускных цен поставщиков и величины транспортно-заготовительных расходов, а по статье «Основная заработная плата производственных рабочих» — как сумма заработной платы по расценкам на нормированных работах и по тарифу на ненормированных работах на изготовление калькулируемого изделия с добавлением премиальных доплат.

Затраты по статьям «Дополнительная заработная плата производственных рабочих» и «Отчисления на социальное страхование» определяются в установленных процентах от затрат тарифной заработной платы производственных рабочих на единицу продукции в первом случае и по установленной Налоговым кодексом ставке единого социального налога от затрат основной и дополнительной заработной платы производственных рабочих на единицу продукции во втором случае.

Третью группу составляют статьи: «Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования», «Цеховые расходы» и «Общезаводские расходы». Общими классификационными признаками этой группы являются следующие: они являются косвенными, комплексными и текущими. Первые два признака определяют методику расчёта затрат по этим статьям.

Распределение затрат каждой из рассматриваемых статей по отдельным видам продукции производится в соответствии со способом распределения, предусмотренным

учетной политикой предприятия. Положение, определяющее содержание учетной политики предприятия, предусматривает четыре возможных способа распределения косвенных расходов: по величине заработной платы производственных работников; по величине прямых материальных затрат; по величине общих прямых затрат; по величине выручки от реализации продукции. Наиболее распространенным является способ распределения по величине заработной платы производственных работников. При использовании этого способа косвенные расходы, к которым относятся все рассматриваемые статьи третьей группы, распределяются по отдельным видам продукции пропорционально основной заработной плате производственных рабочих (без прогрессивно-премиальных доплат). Для этого определяют коэффициент соответствующих расходов (на содержание и эксплуатацию оборудования, цеховых и общезаводских) путем деления общей суммы расходов по смете на фонд основной заработной платы производственных рабочих (без премиальных доплат). Умножив затем полученный коэффициент на сумму основной заработной платы производственных рабочих (без премиальных доплат), приходящуюся на единицу продукции, получают сумму затрат, включаемую в себестоимость единицы продукции данного вида, по соответствующей статье.

Задания на выполнение

Задача 1.

Определить цеховую себестоимость единицы машино-комплектов изделий «Б» и «Д».

Исходные данные:

1. Задание по выпуску и нормативные данные по изделиям цеха в планируемом периоде:

Наименование изделий	Программа выпуска, шт.	Трудовые единицы изделия, нормо-час.	Средняя ставка, руб.	Стоимость основных материалов на единицу изделия, руб.
Б	1500	100	42,18	4360
Д	700	200	42,47	5800

2. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования в планируемом периоде по смете — 17 147 тыс. руб,

3. Цеховые расходы в планируемом периоде по смете — 11 018 тыс. руб.

4. Премии и доплаты за проработанное время — 45% к тарифной заработной плате производственных рабочих.

5. Дополнительная заработная плата за непроработанное время — 15% к тарифной заработной плате производственных рабочих.

6. Отчисления на социальное страхование — по установленным действующими законами тарифам страховых взносов.

7. Размер незавершенного производства в цехе в планируемом периоде не изменяется.

Контрольные вопросы.

1. Какие затраты включаются в себестоимость продукции и в каких разрезах она планируется?
2. Каков наиболее развернутый состав калькуляционных статей расходов, каковы содержание этих статей и методы определения затрат по ним на единицу продукции?

Список учебно-методической и дополнительной литературы

1. Садчиков И.И Планирование на предприятии: Учебник М.: "Доброе слово", 2010 –320 с.

2. Садчиков И.И Планирование на предприятии. М.: "Доброе слово", 2007 - 200 с.

3. Садчиков И.И Сборник задач к практическим занятиям по дисциплине «Планирование на предприятии»: Учебное пособие М.: "Доброе слово", 2012.

4. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии : учебник для вузов по экон. специальностям / В. А. Горемыкин. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : Высш. образование, 2009. - 634 с.

5. Морозов Ю.П., Боровков Е.В., Королев И.В., Морозов К.Ю. Планирование на предприятии 2004 Учеб.пособие для вузов по спец.060800 (Экономика и упр.на предприятии (по отраслям)), 061100 (Менеджмент организации) / Под ред. Ю.П. Морозова. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2004. - 256 с. : ил. - (Экономика.Профессиональный учебник). – Библиогр.

6. Филатов О.К. Планирование, финансы, управление на предприятии: Практическое пособие / О. К. Филатов. - М. : Финансы и статистика, 2005.

Интернет-источники

Практическое занятие №9

«Планирование себестоимости продукции»

продолжение

Целью практического занятия №9 является достижение следующих результатов образования (РО):

1. **знания:**

- **на уровне представлений:** методы планирования на предприятии; виды планов, их

состав и порядок разработки;

- **на уровне воспроизведения:** состав затрат, включаемых в себестоимость продукции; методы калькулирования себестоимости продукции.
- **на уровне понимания:** теория и практика осуществления процессов планирования на предприятии.

2. **умения:**

- **теоретические:** определять состав затрат, включаемых в себестоимость продукции; выбирать методы калькулирования себестоимости продукции, определения затрат на единицу продукции.
- **практические:** рассчитывать плановую себестоимость продукции.

3. **навыки:** расчёт производственной себестоимости продукции.

Перечисленные РО являются основой для формирования следующих компетенций: (в соответствии с ФГОС ВПО и требованиями к результатам освоения основной образовательной программы (ООП))

- общекультурных
ОК - 5 (Владеет культурой мышления, способен к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей её достижения)
ОК - 9 (Умеет использовать нормативные правовые документы в своей деятельности)
- профессиональных
ПК - 18 (Владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций)
ПК - 19 (Способен планировать операционную (производственную) деятельность организаций)
ПК - 31 (Умеет применять количественные и качественные методы анализа)
ПК - 41 (Способен оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения затрат; имеет навыки калькулирования и анализа себестоимости продукции)

Теория и методические указания

Состав, содержание, методы расчета и включения в себестоимость единицы продукции затрат по калькуляционным статьям расходов

Состав калькуляционных статей расходов по различным отраслям промышленности может отличаться. Наиболее развернутая номенклатура статей калькуляционных расходов используется на машиностроительных предприятиях, изготавливающих сложные виды продукции с длительным циклом производства.

На этих предприятиях используется следующая номенклатура статей калькуляционных расходов:

1. Сырье и материалы.
2. Покупные полуфабрикаты.

3. Возвратные отходы (вычитаются).
4. Покупные комплектующие изделия.
5. Основная заработная плата производственных рабочих.
6. Дополнительная заработная плата производственных рабочих.
7. Отчисления на социальное страхование с заработной платы производственных рабочих.
8. Расходы на подготовку и освоение производства.
9. Износ инструментов и приспособлений целевого назначения.
10. Специальные расходы.
11. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования.
12. Цеховые расходы.
13. Потери от брака.
14. Общезаводские расходы.
15. Прочие производственные расходы.
16. Внепроизводственные расходы.

Сумма затрат по первым пятнадцати калькуляционным статьям составляет производственную себестоимость продукции, а сумма затрат по всем шестнадцати калькуляционным статьям — полную себестоимость продукции.

На основе общности классификационных признаков калькуляционных расходов, приведенных в п. 8.2.1, перечисленные статьи калькуляционных расходов можно разделить на четыре группы.

Первую группу составляют семь статей: «Сырье и материалы», «Покупные полуфабрикаты», «Возвратные отходы», «Покупные комплектующие изделия», «Основная заработная плата производственных рабочих», «Дополнительная заработная плата производственных рабочих» и «Отчисления на социальное страхование с заработной платы производственных рабочих».

Последовательность расчета по статьям первой группы следующая. По каждой из статей вначале определяются затраты на единицу продукции, а затем, исходя из программы выпуска продукции, определяется общая сумма расходов.

Затраты по статьям «Сырье и материалы», «Покупные полуфабрикаты» и «Покупные комплектующие изделия» на единицу продукции определяются, исходя из установленных норм расхода, отпускных цен поставщиков и величины транспортно-заготовительных расходов, а по статье «Основная заработная плата производственных рабочих» — как сумма заработной платы по расценкам на нормированных работах и по тарифу на ненормированных работах на изготовление калькулируемого изделия с добавлением премиальных доплат.

Затраты по статьям «Дополнительная заработная плата производственных рабочих» и «Отчисления на социальное страхование» определяются в установленных процентах от затрат тарифной заработной платы производственных рабочих на единицу продукции в первом случае и по установленной Налоговым кодексом ставке единого социального налога от затрат

основной и дополнительной заработной платы производственных рабочих на единицу продукции во втором случае.

Вторую группу составляют статьи: «Расходы на подготовку и освоение производства», «Износ инструментов и приспособлений целевого назначения», «Специальные расходы» и «Потери от брака». Общими классификационными признаками для этой группы статей являются лишь два: они являются прямыми и комплексными, но эти признаки определяют методику расчета затрат по этим статьям.

Последовательность расчета затрат по статьям второй группы такова. По каждой из этих статей вначале определяется общая сумма затрат путем составления соответствующей сметы с необходимыми расчетами к ней по каждому виду продукции, а затем, исходя из этой общей суммы затрат и программы выпуска данного вида продукции, устанавливаются затраты на единицу продукции в виде ставки (нормы) погашения.

Затраты по статье «Расходы на подготовку и освоение производства» относятся к расходам будущего периода. Они расходуются до начала выпуска данного вида продукции, а затем с начала выпуска продукции они возмещаются (погашаются) либо путем включения в себестоимость этого вида продукции, либо за счет специальных внебюджетных фондов освоения новой техники. Ставка погашения устанавливается путем деления общей суммы расходов по смете по данному виду продукции на количество продукции этого вида, которое должно быть выпущено за период погашения. Период погашения обычно равен двум годам, в исключительных случаях он может быть увеличен до трех-четырех лет.

Затраты по статье «Износ инструментов и приспособлений целевого назначения» в первый год выпуска носят повышенный характер. В связи с этим они включаются в себестоимость продукции в течение первых двух лет выпуска. Начиная с третьего года затраты по сметам полностью включаются в себестоимость выпущенной продукции. Расчет величины ставок погашения на единицу продукции по данной статье выполняется следующим образом

$$Z_{оснедj}^1 = \frac{Z_{оснj}^1 + Z_{оснj}^2}{N_{vj}^1 + N_{vj}^2}; Z_{оснедj}^2 = \frac{Z_{оснj}^1 + Z_{оснj}^2}{N_{vj}^2}; Z_{оснедj}^{2+i} = \frac{Z_{оснj}^{2+i}}{N_{vj}^{2+i}}, i = 1, 2, \dots, k,$$

где $Z_{оснj}^1, Z_{оснj}^2, Z_{оснj}^{2+i}$ — затраты на инструмент и приспособления целевого назначения (специальную оснастку) по сметам на j -й вид продукции в первом, втором и последующих годах выпуска продукции; $Z_{оснj}^1$ — остаток не погашенных в первом году затрат; $Z_{оснедj}^1, Z_{оснедj}^2, Z_{оснедj}^{2+i}$ — ставка погашения специальной оснастки на единицу j -го вида продукции соответственно в первом, втором и последующих годах выпуска продукции j -го вида; $N_{vj}^1, N_{vj}^2, N_{vj}^{2+i}$ — программа выпуска j -го вида продукции соответственно в первом, втором и последующих годах выпуска продукции j -го вида; k — число лет выпуска j -го вида продукции, начиная с третьего года.

Ставка погашения затрат на единицу продукции по статьям «Специальные расходы» и «Потери от брака» определяется путем деления запланированной на данный год по смете суммы расходов по данному виду продукции на планируемую в том же году программу выпуска этого вида продукции.

Третью группу составляют статьи: «Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования», «Цеховые расходы» и «Общезаводские расходы». Общими классификационными признаками этой группы являются следующие: они являются косвенными, комплексными и текущими. Первые два признака определяют методику расчёта затрат по этим статьям.

Распределение затрат каждой из рассматриваемых статей по отдельным видам продукции производится в соответствии со способом распределения, предусмотренным учетной политикой предприятия. Положение, определяющее содержание учетной политики предприятия, предусматривает четыре возможных способа распределения косвенных расходов: по величине заработной платы производственных работников; по величине прямых материальных затрат; по величине общих прямых затрат; по величине выручки от реализации продукции. Наиболее распространенным является способ распределения по величине заработной платы производственных работников. При использовании этого способа косвенные расходы, к которым относятся все рассматриваемые статьи третьей группы, распределяются по отдельным видам продукции пропорционально основной заработной плате производственных рабочих (без прогрессивно-премиальных доплат). Для этого определяют коэффициент соответствующих расходов (на содержание и эксплуатацию оборудования, цеховых и общезаводских) путем деления общей суммы расходов по смете на фонд основной заработной платы производственных рабочих (без премиальных доплат). Умножив затем полученный коэффициент на сумму основной заработной платы производственных рабочих (без премиальных доплат), приходящуюся на единицу продукции, получают сумму затрат, включаемую в себестоимость единицы продукции данного вида, по соответствующей статье.

Задания на выполнение

Задача 2.

Определить производственную себестоимость единицы нового изделия Д», запускаемого в производство в планируемом году.

Исходные данные:

1. Планируемые нормы прямых затрат на единицу изделия «Д»:

Наименование затрат	Сумма
1. Стоимость основных материалов, руб.	30000
2. Стоимость покупных готовых изделий, руб.	50000
3. Трудоемкость единицы изделия, нормо-час.	1000
4. Среднечасовая тарифная ставка, руб.	42,79

5. Размер премий и доплат за проработанное время, %	45
6. Размер доплат за непроработанное время, %	15

2. Отчисления на социальное страхование — по установленным действующими законами тарифам страховых взносов.

3. Комплексные прямые расходы по изделию «Д» по сметам, в тыс. руб.:

- расходы на подготовку и освоение производства — 120 000,
- спецрасходы — 20 000,
- износ инструментов и приспособлений целевого назначения (расходы на спецодежду в первом и втором годах выпуска) — 90000.

4. Расходы в целом по предприятию по сметам на планируемый год, в тыс. руб.

- расходы на содержание и эксплуатацию оборудования — 90000,
- цеховые расходы — 60 000 руб.
- общепроизводственные расходы — 30 000,
- тарифный фонд заработной платы производственных рабочих по заводу на планируемый год — 60 000.

5. Программа выпуска изделия «Д»:

- в планируемом году — 100 шт.
- в следующем за планируемым году — 200 шт.

Контрольные вопросы.

1. Какие затраты включаются в себестоимость продукции и в каких разрезах она планируется?
2. Каков наиболее развернутый состав калькуляционных статей расходов, каковы содержание этих статей и методы определения затрат по ним на единицу продукции?

Список учебно-методической и дополнительной литературы

1. Садчиков И.И Планирование на предприятии: Учебник М.: "Доброе слово", 2010 –320 с.
2. Садчиков И.И Планирование на предприятии. М.: "Доброе слово", 2007 - 200 с.
3. Садчиков И.И Сборник задач к практическим занятиям по дисциплине «Планирование на предприятии»: Учебное пособие М.: "Доброе слово", 2012.
4. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии : учебник для вузов по экон. специальностям / В. А. Горемыкин. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : Высш. образование, 2009. - 634 с.
5. Морозов Ю.П., Боровков Е.В., Королев И.В., Морозов К.Ю. Планирование на предприятии 2004 Учеб.пособие для вузов по спец.060800 (Экономика и упр.на предприятии

(по отраслям)), 061100 (Менеджмент организации) / Под ред. Ю.П. Морозова. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2004. - 256 с. : ил. - (Экономика.Профессиональный учебник). – Библиогр.

6. Филатов О.К. Планирование, финансы, управление на предприятии: Практическое пособие / О. К. Филатов. - М. : Финансы и статистика, 2005.

Интернет-источники

Практическое занятие №10

«Планирование себестоимости продукции»

продолжение

Целью практического занятия №10 является достижение следующих результатов образования (РО):

1. знания:

- **на уровне представлений:** методы планирования на предприятии;
- **на уровне воспроизведения:** состав затрат, включаемых в себестоимость продукции;
- **на уровне понимания:** теория и практика осуществления процессов планирования на предприятии.

2. умения:

- **теоретические:** методы и показатели оценки качества разработанных планов;
- **практические:** рассчитывать плановую себестоимость продукции и показатели её динамики.

3. навыки: расчёт показателей уровня и динамики затрат на производство продукции.

Перечисленные РО являются основой для формирования следующих компетенций: (*в соответствии с ФГОС ВПО и требованиями к результатам освоения основной образовательной программы (ООП)*)

- общекультурных
ОК - 5 (Владеет культурой мышления, способен к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей её достижения)
- профессиональных
ПК - 18 (Владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций)
ПК - 31 (Умеет применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений)
ПК - 41 (Имеет навыки калькулирования и анализа себестоимости продукции)

Теория и методические указания

Для характеристики уровня и динамики затрат на производство продукции в настоящее время используется в основном показатель затрат на один рубль реализованной или товарной продукции, который получают путем деления себестоимости реализованной (товарной) продукции на тот же объем реализованной (товарной) продукции в оптовых ценах предприятия. Полученный при планировании себестоимости продукции результат говорит о том, сколько предприятие планирует затратить на один рубль выручки от продажи продукции, а в учете — сколько в действительности затратило. Как правило, значение этого показателя меньше единицы. Полученная плановая величина сопоставляется с фактическим показателем предшествующего периода в абсолютном и относительном выражении.

Кроме того, для характеристики уровня и динамики затрат могут использоваться также себестоимость единицы продукции и экономия от снижения себестоимости сравнимой товарной продукции в процентах.

Себестоимость единицы продукции используется для характеристики уровня и динамики затрат в массовых производствах, где выпускается один вид продукции или несущественно различающиеся модификации одного вида продукции. Плановое значение себестоимости единицы продукции сопоставляется в абсолютном и относительном выражении с фактическим значением предшествующего (базового) периода. Полученные величины будут идентичными и для всего выпуска. Он может использоваться и в других случаях для характеристики динамики затрат по отдельным видам продукции.

Экономия от снижения себестоимости сравнимой товарной продукции — это частный показатель, который в дополнение к показателю затрат на один рубль продукции, характеризующему уровень и динамику затрат по всей совокупности видов продукции, используется для характеристики динамики затрат только по сравнимым видам продукции.

К сравнимой продукции относятся все виды продукции, производившейся в предшествующем году на данном предприятии в массовом или серийном порядке. Для определения планируемого снижения себестоимости вся сравнимая продукция, намеченная к выпуску в планируемом году, оценивается по плановой себестоимости и по среднегодовой себестоимости за предшествующий год. Разность между среднегодовой себестоимостью этой продукции за предшествующий год и плановой ее себестоимостью представляет сумму плановой экономии от снижения себестоимости сравнимой товарной продукции. Отношение полученной величины к планируемому объему сравнимой товарной продукции, рассчитанной по среднегодовой себестоимости предшествующего года, выраженное в процентах, и является величиной снижения себестоимости сравнимой товарной продукции.

В обобщенном виде формула расчета показателя экономии от снижения себестоимости сравнимой товарной продукции в процентах имеет та кой вид

$$\mathcal{E}_{\text{Псп}} = \frac{\sum_{j=1}^q (\overline{C_{jб}} - C_{j,пл}) \times N_{vjпл}}{\sum_{j=1}^q N_{vjпл} \times \overline{C_{jб}}}$$

где $\Delta_{\text{тпср}}$ – экономия от снижения себестоимости сравнимой товарной продукции в процентах; q – число сравнимых видов продукции; $\overline{C_{jб}}$, $C_{j,пл}$ – себестоимость единицы продукции соответственно среднегодовая предыдущего (базового) года и плановая; $N_{ejпл}$ – программа выпуска j -го сравниваемого вида продукции в планируемом году.

Задания на выполнение

Задача 3.

Определить в планируемом периоде:

1. Процент снижения себестоимости продукции (по показателю затрат на 1 руб. товарной продукции).
2. Процент роста объема товарной продукции.

Исходные данные:

Наименование изделий	Выпуск товарной продукции, шт.		Полная себестоимость единицы изделия, руб.		Оптовая цена изделия, руб.
	отчетный квартал	планируемый квартал	отчетный квартал	планируемый квартал	
А	230	300	90000	88000	100000
Б	2000	2100	10000	9000	2000
В	1000	900	8500	8000	10000

Задача 4.

Определить в планируемом году:

1. Снижение себестоимости сравнимой товарной продукции (в руб.).
2. Снижение затрат на 1 рубль товарной продукции. Исходные данные:

Наименование изделия	Оптовая цена изделия	Отчетный период		Плановый период	
		программа	полная себестоимость	программа выпуска,	полная себестоимость

изделий	р	шт.	выпуска,	ед.	шт.	ед.
у.б.			шт.	изделия,		изделия,
				руб.		руб.
А	1	2	900		25	8800
0000	000		0		00	
Д	5	-	-		30	4000
0000					0	
Е	3	5	260		40	2500
0000	0	00			0	

Контрольные вопросы.

1. Какие затраты включаются в себестоимость продукции и в каких разрезах она планируется?
2. Какие показатели используются для характеристики уровня и динамики затрат на производство продукции и как они определяются?

Список учебно-методической и дополнительной литературы

1. Садчиков И.И Планирование на предприятии: Учебник М.: "Доброе слово",2010 –320 с.
2. Садчиков И.И Планирование на предприятии. М.: "Доброе слово",2007 - 200 с.
3. Садчиков И.И Сборник задач к практическим занятия по дисциплине «Планирование на предприятии»: Учебное пособие М.: "Доброе слово", 2012.
4. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии : учебник для вузов по экон. специальностям / В. А. Горемыкин. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : Высш. образование, 2009. - 634 с.
5. Морозов Ю.П., Боровков Е.В., Королев И.В., Морозов К.Ю. Планирование на предприятии 2004 Учеб.пособие для вузов по спец.060800 (Экономика и упр.на предприятии (по отраслям)), 061100 (Менеджмент организации) / Под ред. Ю.П. Морозова. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2004. - 256 с. : ил. - (Экономика.Профессиональный учебник). – Библиогр.
6. Филатов О.К. Планирование,финансы, управление на предприятии: Практическое пособие / О. К. Филатов. - М. : Финансы и статистика, 2005.

Интернет-источники

ТЕМЫ КУРСОВЫХ РАБОТ

1. Планирование фонда заработной платы
2. Планирование производительности труда
3. Система планов предприятия и их взаимосвязь
4. Организация планирования на предприятии
5. Функции и структура плановых служб на предприятии
6. Плановые трудовые нормативы и методы их разработки
7. Плановые материальные нормативы и методы их разработки
8. Прогнозирование в системе стратегического планирования
9. Планирование производства и реализации продукции
10. Планирование использования производственной мощности основных фондов
11. Планирование численности персонала предприятия
12. Планирование фонда оплаты труда персонала на предприятии
13. Планирование производственной программы
14. Планирование социального развития коллектива
15. Планирование научно-технического развития предприятия
16. Планирование ресурсного обеспечения деятельности предприятия
17. Планирование издержек и результатов деятельности предприятия
18. Финансовое планирование на предприятии
19. Планирование цен на предприятии в условиях рыночной экономики
20. Планирование маркетинговых исследований
21. Планирование внешнеэкономической деятельности фирмы
22. Инвестиционное проектирование на предприятии
23. Планирование инновационной деятельности предприятия
24. Планирование прибыли предприятия
25. Планирование ассортимента продукции предприятия
26. Прогнозирование производства конкурентоспособной продукции предприятия
27. Планирование снижения себестоимости продукции
28. Планирование соотношения темпов роста производительности труда и средней заработной платы
29. Разработка стратегии развития предприятия

30. Планирование потребности в основных производственных фондах и повышение уровня их использования